

Institut Masa Depan Malaysia

LAPORAN 2025



**INSTITUT MASA
DEPAN MALAYSIA**





**INSTITUT MASA
DEPAN MALAYSIA**

L A P O R A N 2025

INSTITUT MASA DEPAN MALAYSIA

Hak Cipta Terpelihara ©2025 Institut Masa Depan Malaysia (PPAB-03/2019).

Tidak dibenarkan mengeluarkan mana-mana bahagian daripada bahan cetakan ini atau memindahkannya ke dalam sebarang bentuk melalui sebarang cara, sama ada secara elektronik atau mekanik, termasuk fotokopi, rakaman, atau sebarang bentuk penyimpanan maklumat dan sistem menyalin, sebelum mendapat keizinan bertulis daripada Institut Masa Depan Malaysia.

ISI

KANDUNGAN

Sekapur Sirih

- 02 Perutusan Pengerusi MASA
- 03 Tinta Ketua Pegawai Eksekutif

Sekilas Pandang

- 05 Tentang MASA
- 07 Organisasi MASA

Bahagian Perkhidmatan Korporat

- 17 Pengenalan

Bahagian Dasar dan Penyelidikan

- 19 Pengenalan
- 21 Program Pembangunan Dasar MASA
- 27 Kajian Sosioekonomi Bumiputera
- 29 Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat
- 30 Kajian Persempadanan Semula
- 31 Kampus MASA
- 33 Penulisan Ilmiah
- 35 MASA Dalam Wacana Awam

Bahagian Komunikasi Strategik dan Pengurusan

- 37 Pengenalan
- 38 PEMACU
- 53 Lain-lain Program
- 59 Sinergi Rentas Sektor dan Industri
- 65 MASA Dalam Media
- 80 MASA Dalam Media Sosial





SEKAPUR SIRIH

- 02 Perutusan Pengerusi MASA
- 03 Tinta Ketua Pegawai Eksekutif

PERUTUSAN

PENGERUSI MASA

“Saya berbangga melihat inisiatif murni MASA melaksanakan beberapa projek penyelidikan dan program ilmiah seperti ‘Wacana Masa Depan Ekonomi Bumiputera’ bagi memacu agenda pembangunan ekonomi Bumiputera khususnya, dan pembangunan ekonomi negara amnya”

**YB TAN SRI DATO’ HAJI MUHYIDDIN
HAJI MOHD YASSIN**



Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera.

Syukur Alhamdulillah, sepanjang tahun 2025, Institut Masa Depan Malaysia (MASA) terus giat menerajui penyelidikan dasar berasaskan bukti (*evidence-based*), yang merupakan usaha strategik untuk memperkasa tadbir urus negara, khususnya dalam mendepani transformasi digital dan Revolusi Perindustrian Keempat (4IR).

Dalam hal ini saya berbangga melihat inisiatif murni MASA melaksanakan beberapa projek penyelidikan dan program ilmiah seperti ‘Wacana Masa Depan Ekonomi Bumiputera’ dan ‘#RuangBelia’ bagi memacu agenda pembangunan ekonomi Bumiputera khususnya, dan pembangunan ekonomi negara amnya.

Saya juga berkesempatan melancarkan ‘Program Pembangunan Dasar MASA (MPDP)’

yang memasuki kohort ketiga tahun ini dengan tema “Pemeriksaan Bumiputera dan Kemakmuran Bersama”. Saya percaya, MPDP merupakan satu platform penting untuk mengangkat suara akar umbi ke dalam kerangka perancangan dasar negara.

Saya turut mengalu-alukan kesinambungan ‘Kajian Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa’ dan ‘Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat’ yang terus memberi sumbangan bermakna ke arah pemeriksaan penyelidikan dasar berimpak tinggi. Kajian sebegini pastinya berpotensi membentuk masa depan Malaysia yang berdaya saing selaras dengan prinsip dan nilai-nilai kemakmuran bersama.

Syabas dan tahniah kepada seluruh ahli Lembaga Pemegang Amanah, pengurusan, felo-felo dan warga kerja MASA yang sentiasa berusaha keras dan memberi komitmen yang terbaik bagi memastikan kejayaan MASA.

TINTA

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera.

Tahun 2025 menandakan satu lagi fasa penting dalam perjalanan Institut Masa Depan Malaysia (MASA) sebagai badan pemikir yang komited memperkukuh landskap penyelidikan dasar negara. Sepanjang tahun ini, MASA terus memacu kajian dan kerjasama strategik, pembangunan bakat serta pemerkasaan agenda Bumiputera.

Saya berbesar hati untuk berkongsi pencapaian utama MASA pada tahun 2025 dalam memperkukuh dasar nasional sedia ada dan menyokong agenda pembangunan Bumiputera secara lebih menyeluruh, selaras dengan aspirasi Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 (WKB2030).

AZRIL MOHD AMIN



Antaranya adalah kesinambungan tiga projek penyelidikan unggul (*flagship research*) iaitu 'Program Pembangunan Dasar MASA 3.0' (MPDP 3.0), 'Kajian Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa', serta 'Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat', yang mencerminkan dedikasi kami dalam memacu kecemerlangan penyelidikan di Malaysia.

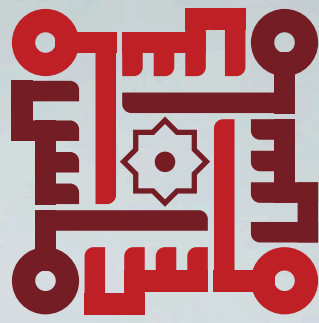
Keupayaan MASA turut diperkukuh melalui kerjasama dan dialog rentas sektor bersama kerajaan, industri, institusi akademik, badan pemikir, institusi penyelidikan serta masyarakat sivil dalam isu-isu keutamaan nasional.

Selain itu, sumbangan aktif para felo dan rakan penyelidik MASA juga terus mencorakkan ruang wacana awam menerusi kemunculan di media dan forum arus perdana. Ini merupakan pengiktirafan ke atas kepakaran rakan penyelidik MASA, mengukuhkan lagi komitmen

kami untuk memacu kemajuan sebagai institusi pemikir yang disegani.

Melihat kembali kepada perjalanan MASA sepanjang 2025, saya ingin merakamkan penghargaan kepada Pengerusi MASA, YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin, dan ahli Lembaga Pemegang Amanah MASA atas kepercayaan serta nasihat yang banyak membantu saya dalam mengemudi MASA. Terima kasih juga kepada semua pihak berkepentingan, rakan kongsi, dan ahli pasukan MASA yang sentiasa bersungguh-sungguh dalam memastikan kejayaan MASA.

Melangkah ke hadapan, MASA akan kekal komited untuk memperluas impak melalui penyelidikan berpacuan bukti, kerjasama strategik dan pemerkasaan agenda Bumiputera demi masa depan negara yang lebih mampan. InsyaAllah.



INSTITUT MASA DEPAN MALAYSIA



SEKILAS PANDANG

05 Tentang MASA
07 Organisasi MASA

TENTANG MASA

Institut Masa Depan Malaysia (MASA) telah ditubuhkan pada Januari 2019. Penubuhan organisasi ini telah diilhamkan dan diberi mandat oleh Perdana Menteri Ketujuh, YABhg. Tun Dr. Mahathir Mohamad dan Perdana Menteri Kelapan, YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Md Yassin.

MASA merupakan sebuah badan pemikir bebas yang menggabungkan pakar-pakar dalam kerajaan dan ahli akademik untuk melakukan penyelidikan, memberikan cadangan dasar dan analisis berkualiti tentang pelbagai isu dasar awam yang dipandu oleh nilai-nilai kemakmuran bersama.

Penubuhan MASA ditunjangi atas dasar membantu kerajaan membangunkan dan memperkasa hala tuju negara terutama dalam pengukuhan dasar yang sedang dan bakal direncanakan oleh kerajaan Malaysia.

Ini termasuklah kajian-kajian sosiobudaya dan sosioekonomi serantau yang dipandu oleh nilai kemakmuran bersama. Kajian-kajian ini tertumpu dalam pembentukan dan pembangunan Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 (WKB2030).

“MASA diasaskan dengan tujuan untuk mengembangkan falsafah kemakmuran bersama di Malaysia dan di rantau ini. MASA juga telah diberi kepercayaan oleh Kerajaan Malaysia untuk membangunkan WKB2030 sebagai pelan sosioekonomi yang baharu untuk Malaysia.

<https://institutmasa.com>



WAWASAN

Untuk menjadi peneraju pemikiran idea dasar dan analisis yang berpandukan nilai-nilai kemakmuran bersama.

MATLAMAT

Untuk mewujudkan dunia di mana tiada siapa yang ketinggalan dengan menggalakkan pembuat dasar membangunkan dasar-dasar yang dipacu data bagi memastikan kesaksamaan dalam pengagihan kekayaan serta penambahbaikan berterusan kesejahteraan rakyat.

OBJEKTIF

Memantau dan Menganalisis

Memantau dan menganalisis situasi dan data ekonomi, perniagaan, industri dan indikator sosial untuk Malaysia, khususnya Bumiputera serta keberkesanan penghasilan institusi dan polisi.



Menasihati dan Memudah Cara

Menasihati dan memudah cara langkah penyelesaian, inisiatif dan polisi berkait perkara-perkara ekonomi dan sosial untuk pihak-pihak berkepentingan termasuk Bumiputera serta bekerjasama dengan kepimpinan organisasi di peringkat antarabangsa, serantau dan nasional.

Menggembeng dan Menggerakkan

Menggembeng dan menggerakkan segala sumber, upaya, jaringan dan inisiatif bagi menjayakan matlamat Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 (WKB2030) bagi menambah baik status Malaysia di peringkat antarabangsa.

ORGANISASI MASA



YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin
Haji Mohd Yassin

PENGASAS & Pengerusi



YABhg. Tun Dr. Mahathir
Mohamad

PENGASAS



YB Datuk Dr. Mohd. Radzi
Md. Jidin



Datuk Seri Haji Mohd Nardin
Haji Awang



Datuk Dr. Marzuki
Mohamad

AHLI LEMBAGA PEMEGANG AMANAH

Ahli Lembaga Pemegang Amanah (LPA) MASA telah diamanahkan untuk memastikan setiap objektif penubuhan terlaksana, termasuklah menjayakan aktiviti-aktiviti MASA secara lestari dan berterusan.

Pada tahun 2024, LPA MASA telah meluluskan penyambungan kontrak perkhidmatan bagi YBhg. Datuk Dr Mohd Radzi Md Jidin dan YBhg. Datuk Dr Marzuki Mohamad, dan kedua-dua ahli tersebut masih berkhidmat bagi tempoh bermula 28 Disember 2024 sehingga 27 Disember 2027.

YBhg. Datuk Seri Haji Mohd Nardin Bin Awang juga masih dalam perkhidmatan bagi tempoh bermula 10 Disember 2023 sehingga 9 Disember 2026.

PROGRAM FELO

Program Felo telah diperkenalkan pada Mac 2021 selepas mendapat persetujuan daripada pihak ahli LPA MASA.

Program ini bertujuan untuk membolehkan para penyelidik MASA mendapatkan khidmat nasihat secara langsung dalam bidang penyelidikan masing-masing melalui siri wacana, perbincangan kumpulan berfokus (FGD), bengkel atau penyediaan modul.

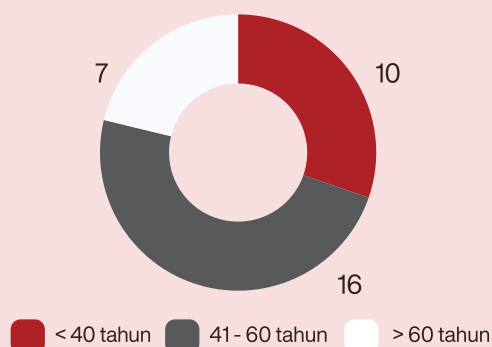
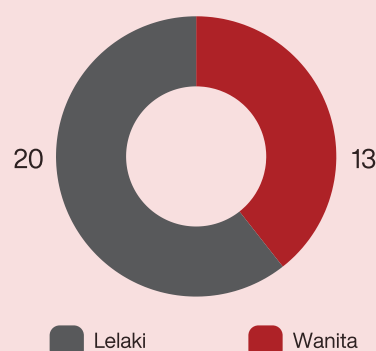
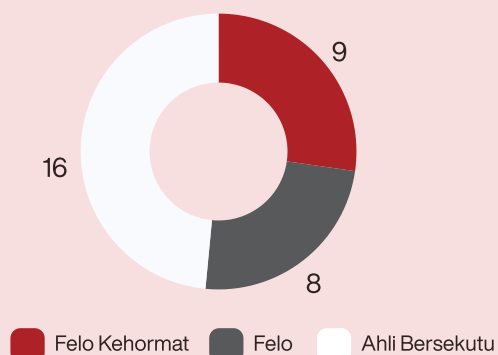
Felo MASA juga berfungsi bagi mewakili MASA apabila diperlukan, pada mesyuarat atau persidangan luar, menyumbang penerbitan dalam bentuk artikel akhbar, kertas atau ringkasan dasar, taklimat dasar, ruangan komen, kertas pendapat, video, podcast, dan lain-lain, menjadi penceramah/panelis dalam webinar, atau menyediakan modul latihan serta bengkel.

Program Felo MASA 2024/2026 telah diteruskan dengan tiga kategori sedia ada, iaitu Felo Kehormat, Ahli Bersekutu, dan Felo MASA.

Kini, Program Felo MASA terdiri daripada 33 Felo Kehormat, Felo dan Ahli Bersekutu merangkumi pelbagai bidang kepakaran.

Walau bagaimanapun, salah seorang Felo Kehormat iaitu Professor Kehormat Dato' Dr. Madeline Berma telah meninggal dunia pada 30 Disember 2025.

Program Felo MASA 2024/2026



Felo Kehormat



**YB Senator Profesor
Datuk Seri Dr. Awang
Sariyan**



**Profesor Ulung Dato' Dr.
Rajah Rasiah**



**Profesor Emeritus Tan Sri
Dato' Dzulkifli Abdul Razak**



**Profesor Emeritus Datuk
Dr. Teo Kok Seong**



**Profesor Emeritus Datuk
Dr. Azizan Baharuddin**



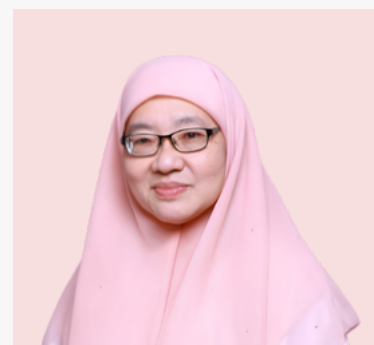
**Profesor Kehormat
(UNIMAS) Dato' Dr.
Madeline Berma**



**Profesor Madya Dr.
Mohamed Azam
Mohamed Adil**



**Dato' Sri Dr. Mohd Uzir
Mahidin**



**Datuk Dr. Habibah Abdul
Rahim**

Dalam Kenangan

Profesor Dato' Dr. Madeline Berma

(1958 - 2025)

Felo Kehormat MASA

Negara kehilangan pakar bidang ekonomi dan akademik apabila tokoh tersohor kelahiran Sarawak, Profesor Dato' Dr. Madeline Berma menghembuskan nafas terakhir pada usia 67 tahun.

Sepanjang kerjayanya, beliau telah menjalankan pelbagai kajian tentang pembangunan ekonomi, khususnya dalam bidang pembangunan kawasan pedalaman, kemiskinan, dan wanita.

Ketokohan beliau dalam memperjuangkan hak asasi manusia turut diiktiraf apabila dilantik sebagai Pesuruhjaya Suruhanjaya Hak Asasi Manusia Malaysia pada tahun 2019.

Bermula 2021, mendiang Profesor Dato' Dr. Madeline Berma telah dilantik sebagai Felo Kehormat MASA.



Felo



Profesor Emeritus Dr. Nik Meriam Nik Sulaiman



Profesor Dr. Wan Ahmad Amir Zal Wan Ismail



Datuk Ts. Dr. Ramzah Dambul



Profesor Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw



Profesor Madya Dr. Firdausi Suffian



Dr. Shankaran Nambiar



Dr. Khalid Abdul Hamid



Tpr. Norliza Hashim

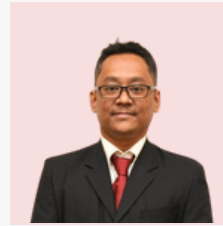
Ahli Bersekutu



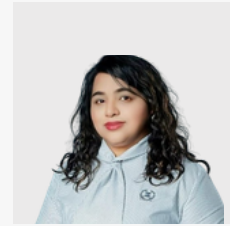
**Prof. Madya Dr.
Zeeda Fatimah
Mohamed**



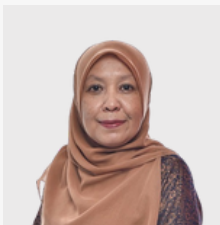
**Prof. Madya Dr.
Ng Boon Kwee**



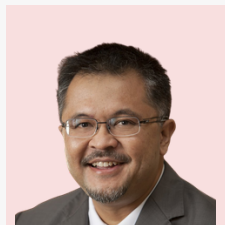
**Prof. Madya Dr.
Kumara Thevan
Krishnan**



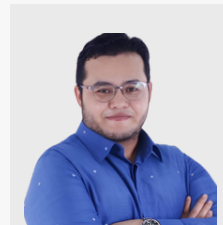
**Prof. Madya Dr.
Sara Chinnasamy**



**Prof. Madya Dr.
Bity Salwana
Alias**



Ibrahim Suffian



**Mohd Izzat Afifi
Abdul Hamid**



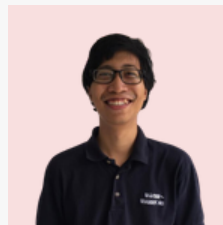
**Nur Fitri Amir
Muhammad**



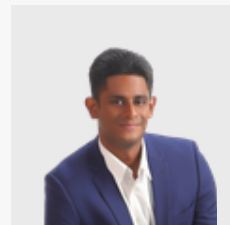
**Erhanfadli Mohd
Azrai**



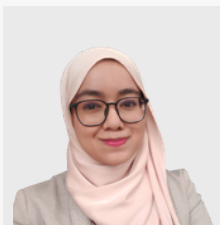
**Mohd Ismail
Adnan**



**Affan
Nasaruddin**



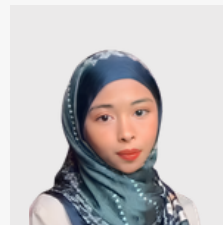
**Roshan Nigel
Miranda**



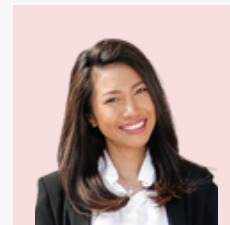
**Sharifah
Norizah Syed
Ahamad Kabeer**



**Rachael
Francis**



**Elisa Shafiqah
Shahrilnizam**



**Siti Aishah
Hassan Hasri**



Azril Mohd Amin
Ketua Pegawai Eksekutif

Mohamed Azmi
Mohd Rasheed Khan
Ketua Bahagian
Perkhidmatan Korporat



WARGA KERJA



Lili Fariza Ariffin
Pengurus
Bahagian
Strategik
Komunikasi dan
Pengurusan



Khairul Syakirin
Zulkifli
Penganalisis
Penyelidikan



Mohamad Fauzi
Ahmad
Penganalisis
Penyelidikan



Nur Zalikhaa'
Zainal Abidin
Penganalisis
Penyelidikan



Muhammad
Ainul Hakim
Norazmi
Penganalisis
Penyelidikan



Solahuddiin
Ismail Mina
Penganalisis
Penyelidikan



MASA

Makmur Bersama



**Muhammad
Ammar Syahmi**
Penganalisis
Penyelidikan



**Muhammad
Iman Khidir
Tarmidzi**
Penganalisis
Penyelidikan
(Sementara)



Liwani Che Long
Eksekutif Bahagian
Komunikasi
Strategik dan
Pengurusan



**Nur Syazwani
Salim**
Eksekutif Bahagian
Perkhidmatan
Korporat



**Mohd Arif
Kamaruddin**
Kakitangan
Sokongan
Bahagian
Perkhidmatan
Korporat



**Zainal Izzuddin
Zainal Rahim**
Kakitangan
Sokongan
Bahagian
Perkhidmatan
Korporat

Warga Kerja MASA*

**tiada dalam gambar*

Bahagian Dasar dan Penyelidikan



Azhan Hassan
Penganalisis
Penyelidikan Kanan



Sim Why Jean
Penganalisis
Penyelidikan



Maryam Zulkafly
Penganalisis
Penyelidikan



**Muhammad Nur
Anas Rosli**
Penganalisis
Penyelidikan



Aini Suraya Isamil
Penganalisis
Penyelidikan (Pelatih)

Bahagian Komunikasi Strategik dan Pengurusan



**Mohd Fahim
Mohd Farid**
Pengurus



**Mohd Syafiq
Firdaus Mohd
Sayuti**
Pengurus



**Mohd Ikhmal Abu
Bakar**
Pengurus



**Nik Amin Nik
Husideen**
Eksekutif



**Mohamad
Aisham Manap**
Penolong
Pengurus



**Intan Syafinaz
Amli**
Eksekutif



**Muhammad
Akmal Hamdan**
Eksekutif
(Sementara)



**Nur Amanina
Basirah Johari**
Eksekutif
(Sementara)





Bahagian Perkhidmatan Korporat (BPK) melaksanakan pelbagai peranan dalam memberikan khidmat sokongan kepada urusan harian organisasi. Ini termasuk pengendalian pejabat Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dengan mengurus komunikasi dan penjadualan bagi memastikan pejabat CEO beroperasi dengan cekap.

Bahagian ini turut mengawasi Pentadbiran MASA berkaitan operasi harian, pengurusan logistik, bekalan pejabat, dan memupuk persekitaran kerja yang kondusif. BPK juga dipertanggungjawab untuk mengurus ahli Lembaga Pemegang Amanah (LPA) dengan memudahkan komunikasi yang berkesan, mengatur mesyuarat, dan memastikan LPA dimaklumkan dengan segala urusan Sekretariat MASA.

BPK menguruskan kewangan MASA menerusi penyusunan bajet, perancangan kewangan, dan

pelaporan berkala kepada pemegang taruh mengikut keperluan. Tanggungjawab ini merangkumi pengurusan gaji, pembayaran dan memastikan pematuhan kepada peraturan dan had kewangan.

BPK memainkan peranan berkaitan sumber manusia dalam pengurusan bakat, mengawasi pengambilan pekerja, onboarding, dan hubungan pekerja. Pengurusan sumber manusia ini juga melibatkan pengurusan faedah, pampasan, dan pematuhan akan undang-undang buruh yang menyumbang kepada budaya organisasi yang positif.

Selain itu, pihak BKP juga memainkan peranan dengan menyediakan medium bagi memudahkan urusan yang melibatkan simpanan pekerja seperti caruman Tabung Haji melalui potongan gaji bulanan dan caruman tambahan bahagian pekerja melalui Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.



BAHAGIAN **DASAR DAN PENYELIDIKAN**

- 19 Pengenalan
- 21 Program Pembangunan Dasar MASA
- 27 Kajian Sosioekonomi Bumiputera
- 29 Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat
- 30 Kajian Persempadanan Semula
- 31 Kampus MASA
- 33 Penulisan Ilmiah
- 35 MASA Dalam Wacana Awam

PENGENALAN

Bahagian Dasar dan Penyelidikan (BDP), Institut Masa Depan Malaysia (MASA) berperanan sebagai teras penyelidikan dalam menerajui kajian berkaitan isu sosioekonomi, sosiopolitik dan tadbir urus baik yang memberi impak langsung kepada kesejahteraan rakyat dan pembangunan negara. Sebagai sebuah badan pemikir bebas, BDP komited memperkukuh penyelidikan dan perundingan dasar yang berpaksikan visi dan nilai yang digariskan dalam Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 (WKB2030).

Bagi merealisasikan aspirasi tersebut, BDP terus mempergiat pelaksanaan penyelidikan yang bersifat strategik, berimpak tinggi, dan merentas disiplin melalui kerjasama dengan institusi, agensi, serta rakan strategik di peringkat domestik dan antarabangsa. Pendekatan ini membolehkan BDP meneroka pelbagai isu kemasyarakatan secara lebih menyeluruh dan inklusif, selaras dengan keperluan semasa negara serta cabaran pembangunan masa hadapan.

Seiring dengan peralihan fasa pembangunan nasional, fokus penyelidikan BDP sepanjang tahun 2025 tertumpu kepada penilaian pemantapan dan cadangan penambahbaikan pelaksanaan Rancangan Malaysia Kedua Belas

(RMKe-12), di samping menyumbang input strategik bagi pelaksanaan awal Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMKe-13) yang akan bermula pada tahun 2026. Keseluruhan usaha tersebut dilaksanakan sebagai sebahagian daripada komitmen berterusan MASA dalam menyokong agenda pembangunan nasional dan pencapaian Matlamat Pembangunan Mampan (SDG).

Hasil penyelidikan yang dijalankan diterjemahkan dalam pelbagai bentuk penerbitan ilmiah dan dasar termasuk kertas polisi, laporan penyelidikan, artikel jurnal serta penulisan di media arus perdana sebagai sebahagian daripada usaha memperkukuh kesedaran awam (*public scholarship*) dan memperluas wacana dasar kepada masyarakat.

Melalui BDP, MASA turut berperanan sebagai platform intelektual yang menghimpunkan kepakaran felo MASA, ahli akademik, pakar industri, dan penggubal dasar daripada pelbagai disiplin. Peranan ini direalisasikan menerusi penganjuran siri wacana awam, forum ilmiah, sesi libat urus, dan perbincangan strategik bersama pemegang taruh dalam usaha memperkukuh budaya dialog dasar yang konstruktif, inklusif, dan berorientasikan penyelesaian.



INISIATIF & PROJEK

PENYELIDIKAN MASA 2025

Pada tahun 2025, tiga kluster penyelidikan utama BDP iaitu Ekonomi, Sosial, dan Politik telah melaksanakan beberapa inisiatif dan projek penyelidikan seperti berikut:



Ekonomi



Sosial



Politik

01



Program Pembangunan Dasar MASA (MPDP)

Memperkuh pembangunan dasar berasaskan bukti melalui penyelidikan yang menyokong agenda nasional

02



Projek Penyelidikan: Kajian Sosioekonomi Bumiputera

Menilai kedudukan sosioekonomi Bumiputera bagi menghasilkan cadangan dasar yang inklusif dan bersasar

03



Projek Penyelidikan: Dinamika Persepsi Masyarakat

Menganalisis persepsi masyarakat umum terhadap isu semasa bagi memahami pandangan dan aspirasi rakyat

04



Kajian Persempadanan Semula

Melaksanakan kajian teknikal dan analisis bagi menyokong proses persempadanan semula yang adil, seimbang, dan efektif

05



Kampus MASA

Memperkuh pembangunan dasar berasaskan bukti melalui penyelidikan yang menyokong agenda nasional

06



Lain-lain Aktiviti Seperti Pembentangan dan Libat Urus

Menyebarkan dapatan penyelidikan serta memperkuh dialog dan kerjasama dengan pemegang taruh



PROGRAM PEMBANGUNAN DASAR MASA

RINGKASAN PRESTASI MPDP MENGIKUT KOHORT

MPDP 1.0
(2021-2022)

134

PERMOHONAN

30

PENERIMA GERAN

IPTA: 25 | IPTS: 5

MPDP 2.0
(2023-2024)

254

PERMOHONAN

27

PENERIMA GERAN

IPTA: 18 | IPTS: 9

MPDP 3.0
(2025-2026)

145

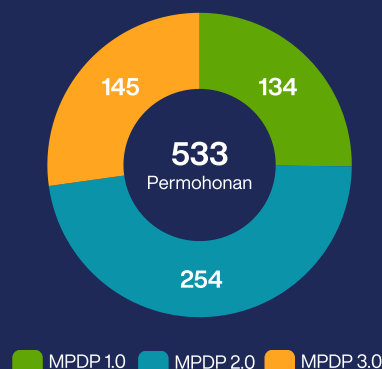
PERMOHONAN

16

PENERIMA GERAN

IPTA: 16 | IPTS: 0

Jumlah Keseluruhan



Program Pembangunan Dasar MASA (MPDP) merupakan suatu usaha rintis MASA dalam memperkasa budaya penyelidikan dasar yang strategik, inklusif dan berimpak tinggi. Program ini turut menjadi sebahagian daripada projek unggul (*flagship research*) MASA yang diijarkan dengan aspirasi RMKe-12, WKB2030 serta SDG.

Sejak diperkenalkan pada tahun 2021, MPDP telah menjadi platform penting dalam menghimpunkan kepakaran akademik dan penyelidik dari institusi pengajian tinggi awam (IPTA) dan institusi pengajian tinggi swasta (IPTS) di seluruh negara bagi menghasilkan penyelidikan dasar yang relevan kepada keperluan pembangunan nasional.

Penyelidikan yang dijalankan menerusi MPDP merangkumi pelbagai bidang strategik. Antaranya pembangunan sosioekonomi Bumiputera, kemiskinan multidimensi, pendidikan kumpulan B40, perancangan bandar lestari untuk komuniti berpendapatan rendah, keterangkuman wilayah di Sabah dan Sarawak, model perusahaan sosial untuk Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana (PMKS), potensi ekonomi hijau dan sekuriti makanan.

Bidang strategik lain juga termasuk pemerkasaan sektor ekopelancongan, perubahan iklim, kesiapsiagaan kesihatan dan daya tahan krisis masa hadapan, pemacuan pertumbuhan perniagaan, perumahan mampu milik dan perlindungan sosial.

Secara keseluruhannya, MPDP telah mendapat sambutan yang memberangsangkan apabila menerima sejumlah 533 kertas cadangan daripada lebih 30 IPTA dan IPTS. Sehingga kini, sebanyak 57 Ringkasan Dasar telah berjaya dihasilkan, meliputi 30 Ringkasan Dasar untuk MPDP Kohort Pertama (MPDP 1.0) dan 27 Ringkasan Dasar untuk MPDP Kohort Kedua (MPDP 2.0).

Bagi memastikan setiap penyelidikan yang dilaksanakan menerusi MPDP relevan, praktikal, dan berorientasikan penyelesaian dasar, MASA juga telah melaksanakan siri sesi libat urus strategik bersama kementerian, agensi kerajaan, badan pengawal selia, dan institusi yang berkepentingan. Pendekatan ini mencerminkan komitmen MASA dalam memperkukuh amalan penggubalan dasar berasaskan bukti melalui kerjasama rentas sektor yang lebih inklusif, dinamik dan berimpak tinggi.

MPDP 3.0

Program Pembangunan Dasar MASA Kohort Ketiga (MPDP 3.0) diteruskan pada tahun 2025 sebagai manifestasi komitmen berterusan Institut Masa Depan Malaysia (MASA) dalam memperkukuh ekosistem penyelidikan dasar negara.

Ini sekaligus mencerminkan aspirasi inisiatif yang diilhamkan oleh mantan Perdana Menteri ke-8 merangkap Pengerusi MASA, Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Hj. Md. Yassin.

MPDP 3.0 menggariskan pendekatan yang lebih strategik dan berorientasikan impak dengan memberi tumpuan kepada tema utama "Pemeriksaan Bumiputera dan Kemakmuran Bersama".

Kohort Ketiga ini juga merupakan kesinambungan kepada usaha awal MASA dalam mencapai sasaran WKB2030 dan penerbitan "Laporan Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa", yang menjadi antara rujukan penting dalam menilai isu-isu kritikal Bumiputera dalam kerangka pembangunan negara.

MPDP 3.0 telah menerima sebanyak 145 cadangan penyelidikan daripada penyelidik dan akademik yang mewakili 26 institusi pengajian tinggi awam dan swasta (IPTA/IPTS) di seluruh negara.

Daripada jumlah tersebut, sebanyak 16 kertas cadangan telah dipilih berdasarkan merit penyelidikan, kerelevanan dasar, inovasi penyelesaian serta potensi impak terhadap pembangunan negara.

TEMA STRATEGIK MPDP 3.0



"PEMERKASAAN BUMIPUTERA DAN KEMAKMURAN BERSAMA"

Selaras dengan aspirasi pembangunan nasional dalam memperkukuh penyertaan Bumiputera dalam ekonomi bernilai tinggi, meningkatkan kesejahteraan sosial serta memastikan pengagihan pembangunan yang lebih inklusif dan seimbang.

7 Bidang Tumpuan MPDP 3.0



Pendapatan, Taraf Hidup dan Kesejahteraan Sosial



Pemilikan Aset, Ekuiti dan Kekayaan



Pembangunan Modal Insan



Pembangunan Wilayah dan Luar Bandar



Pendidikan dan Kemahiran



Daya Saing dan Nilai Ekosistem Perniagaan



Pemeriksaan Reformasi Institusi dan Keterangkuman



SENARAI PENERIMA GERAN MPDP 3.0

Bidang Tumpuan	Penerima Geran	Universiti	Tajuk Penyelidikan
Pendapatan, Taraf Hidup dan Kesejahteraan Sosial	Dr. Zaharul Abdullah	Universiti Sains Malaysia	Impak Sosioekonomi E-hailing Grab Terhadap Pemandu Bumiputera
	Profesor Madya Dr. Wan Sallha Yusoff	Universiti Malaysia Perlis	Pembangunan Dasar Pemerkasaan Ekonomi Wanita Orang Asli
	Profesor Madya Dr. Siti Sara Ibrahim	UiTM Cawangan Negeri Sembilan	Faktor Penyertaan dan Cabaran dalam Pelaksanaan Polisi Perlindungan Sosial Pekerja GIG Bumiputera; Cadangan Penambahbaikan Kearah Kesejahteraan Sosioekonomi Bumiputera
	Profesor Madya Dr. Asma' Ali	Universiti Malaysia Terengganu	Menangani Bantut Secara Bersasar: Cadangan Pelan Makanan Standard Mampu Milik untuk Kanak-Kanak Bumiputera
	Profesor Madya Dr. Radin Firdaus Radin Badaruddin	Universiti Sains Malaysia	Pemerkasaan Petani Bumiputera Melalui SKSPS: Ke Arah Pembangunan Sosial-Ekonomi Luar Bandar yang Mampan
Pemilikan Aset, Ekuiti dan Kekayaan	Dr. Muhammad Zarunnaim Haji Wahab	UiTM Cawangan Kedah	Strategi Pemerkasaan Pemilikan Aset, Ekuiti, dan Kekayaan Bumiputera: Ke Arah Polisi Pembangunan Ekonomi yang Inklusif
Pembangunan Modal Insan	Dr. Jarita Duasa	Universiti Islam Antarabangsa Malaysia	Memperkukuh Modal Insan Bumiputera: Meningkatkan Kemahiran, Inovasi, dan Kesiediaan Tenaga Kerja untuk Ekonomi Digital
Pembangunan Wilayah dan Luar Bandar	Dr. Marcela Pimid	Universiti Malaysia Sabah	Membangunkan Dasar Pemerkasaan Bumiputera melalui Pelancongan Komuniti Lestari di Sabah
Pendidikan dan Kemahiran	Dr. Mohamad Reeduan Mustapha	Universiti Malaysia Pahang Al-Sultan Abdullah	Pelan Strategik Pendidikan Menangani Keciciran Pembelajaran di Sekolah Rendah: Kajian Kes dalam Kalangan Murid Bumiputera Pantai Timur
	Dr. Shereeza Mohamed Saniff	Universiti Sains Malaysia	Memperkasa Pendidikan dan Latihan Pelajar Sekolah-Sekolah Menengah Berhampiran Perkampungan Nelayan Bumiputera Pulau Pinang bagi Melahirkan Tenaga Kerja Mahir

SENARAI PENERIMA GERAN MPDP 3.0

Bidang Tumpuan	Penerima Geran	Universiti	Tajuk Penyelidikan
Daya Saing dan Nilai Ekosistem Perniagaan	Profesor Madya Dr. Zulnaidi Yaacob	Universiti Sains Malaysia	Merangka Dasar Pembangunan Usahawan Bumiputera Berimpak Tinggi Menerusi Keusahawanan Digital, Inovasi dan Sosial di Malaysia
	Dr. Abdul Muein Abadi	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (FSSK)	Model Pemerkasaan Bumiputera dalam Industri Pertahanan Malaysia: Peranan Perikatan Strategik dengan OEM Antarabangsa
	Dr. Nurnaddia Nordin	Universiti Malaysia Kelantan	Memperkukuhkan Penyertaan Bumiputera dalam Industri Halal di Malaysia: Cadangan Intervensi Dasar dan Rangka Kerja Strategik
	Dr. Anita Ismail	Universiti Sains Islam Malaysia	Meningkatkan Daya Saing Tenaga Kerja Bumiputera dalam Ekonomi Digital: Cabaran dan Strategik Ke Arah Masa Depan
Pemerkasaan Reformasi Institusi dan Keterangkuman	Dr. Maria Mohd Ismail	Universiti Malaya	Memperkasa Tatakelola Baik dalam Reformasi Institusi Pembangunan Bumiputera di Malaysia
	Dr. Anwar Muttaqin	Universiti Kebangsaan Malaysia	Pembinaan Kerangka Tadbir Uruus Islam al-Mawardi dalam Memperkasakan Institusi Pembangunan Bumiputera



SESI LIBAT URUS MPDP

Sesi pembentangan ringkasan dasar serta sesi libat urus di bawah MPDP 2.0 telah diadakan di Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) pada 4 Februari 2025. Sesi ini dipengerusikan oleh YBr. Encik Murali Jayabalan, Setiausaha Bahagian, Bahagian Perancangan Perumahan, KPKT.

MASA diwakili oleh Encik Azril Mohd Amin, Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Azhan Hasan, Penganalisis Penyelidikan Kanan serta Encik Mohamad Fauzi Ahmad dan Cik Maryam Zulkafly, Penganalisis Penyelidikan. Turut hadir adalah Penerima Geran MPDP 2.0, YBr. Dr. Muhammad Baqir Abdullah, YBr. Dr. Mahazril 'Aini Yaacob dan YBr. Dr. Peter Aning.

Dr. Muhammad Baqir membentangkan kajian bertajuk '*Challenges and Ways Forward of National Housing Policy in Malaysia*,' yang mengupas isu-isu berkaitan dasar perumahan negara.

Seterusnya, Dr. Mahazril 'Aini membawakan kajian bertajuk '*Housing for All: Revisiting Current Housing Policy and Practice Through Need-Based Analysis*,' yang meneliti semula dasar dan amalan perumahan sedia ada berdasarkan analisis keperluan sebenar rakyat.

Melengkapkan sesi pembentangan, Dr. Peter Aning pula berkongsi kajian bertajuk '*Developing a Multidimensional Sustainable Affordable Housing Framework (MASAHF) for Revitalizing the B40 and M40 Communities in Klang Valley, Malaysia Using an Action Priority Matrix Approach*,' yang menjelaskan pendekatan matriks keutamaan tindakan dalam membangunkan rangka kerja perumahan mampu milik yang lestari bagi komuniti B40 dan M40 di Lembah Klang.



Satu lagi sesi pembentangan ringkasan dasar di bawah MPDP 2.0 telah diadakan bersama PLANMalaysia telah diadakan pada 19 Mei 2025 dan dipengerusikan oleh YBrs. TPr Dr. Haji Dzul Khaimi Khailani, Timbalan Pengarah, Bahagian Penyelidikan dan Pembangunan, PLANMalaysia.

Delegasi MASA diketuai oleh Encik Azhan Hasan, Penganalisis Penyelidikan Kanan, bersama Encik Mohamad Fauzi Ahmad, Penganalisis Penyelidikan, serta penerima geran MPDP 2.0, YBrs. Asst. Prof. Ts. Dr. Irina Safitri Zen. Dalam sesi tersebut, beliau telah membentangkan Ringkasan Dasar bertajuk 'Navigating Institutional Fragmentation:

Mainstreaming Climate Change Policy in Malaysia's Multi-Level Governance System.'

Pembentangan ini telah menjadi platform strategik bagi membincangkan cadangan untuk memperkukuh pelaksanaan dasar perubahan iklim negara melalui pendekatan tadbir urus pelbagai peringkat yang lebih bersepadu. Perbincangan turut menekankan keperluan memperkukuh penyelarasan dan kefahaman antara agensi di peringkat Persekutuan, negeri dan pihak berkuasa tempatan, di samping meningkatkan tahap kesedaran masyarakat terhadap kepentingan agenda perubahan iklim sebagai prasyarat kepada pelaksanaan dasar yang lebih berkesan dan mampan.



KAJIAN SOSIOEKONOMI BUMIPUTERA

Latar Belakang

Kajian Sosioekonomi Bumiputera ini telah dimulakan secara rasmi pada tahun 2024, dengan tempoh penyelidikan intensif selama empat bulan, melibatkan siri perbincangan dalaman dan libat urus berperingkat.

Sepanjang tempoh tersebut, kajian ini telah melaksanakan:



Pemetaan data sosioekonomi

Merangkumi indikator pendapatan, pekerjaan, pemilikan aset, pendidikan, dan mobiliti antara generasi



Penilaian dasar sedia ada

Termasuk keberkesanan penglibatan Bumiputera dalam ekosistem ekonomi semasa



Siri Round Table Discussion (RTD)

Bersama agensi kerajaan, akademik, industri, pertubuhan masyarakat sivil dan wakil komuniti Bumiputera



Kajian ini berpaksikan Kerangka Kemakmuran Sosioekonomi Bumiputera. Ia menekankan kemakmuran sebagai konsep multidimensi yang merangkumi daya tahan ekonomi, mobiliti sosial, keupayaan institusi, serta keadilan struktur dalam sistem ekonomi nasional.

Fasa Sintesis dan Pemantapan Analisis

Fasa ini menumpukan kepada tiga teras utama Kerangka Kemakmuran Bumiputera iaitu:

(1) Struktur Sosioekonomi

Menganalisis jurang pendapatan, kebergantungan kepada sektor bernilai tambah rendah, serta kekangan struktur yang menjejaskan penyertaan Bumiputera dalam ekonomi berproduktiviti tinggi.

(2) Keupayaan dan Mobiliti Sosial

Menilai akses pendidikan, latihan kemahiran, dan keupayaan mobiliti antara generasi, termasuk faktor wilayah dan bandar-desa.

(3) Tadbir Urus dan Keberkesanan Dasar

Kajian keberkesanan pelaksanaan dasar sedia ada, tahap penyelarasan antara agensi, serta cabaran tadbir urus yang menghakis impak sebenar terhadap ekonomi Bumiputera.

Fasa Pengukuhan Laporan Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa

Setelah melalui proses pengesahan dalaman dan penambahbaikan berperingkat, Laporan Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa telah dilancarkan sebagai rujukan dasar dan wacana nasional.

Bagi memperkukuh ketepatan dapatan, memperhalusi analisis serta memantapkan rumusan dasar, beberapa siri libat urus telah diadakan sepanjang 2025 bersama pakar-pakar ekonomi dan institusi berkaitan.

Perbincangan-perbincangan tersebut bertumpu kepada input strategik untuk agenda pembangunan Bumiputera, khususnya dari aspek keberkesanan inisiatif sedia ada, keperluan penambahbaikan pelaksanaan, serta hala tuju strategik pemeraksanaan Bumiputera yang lebih berimpak

Sesi Libat Urus Kajian Sosioekonomi Bumiputera

 01 Profesor Emeritus Datuk Dr. Zakariah Abdul Rashid, Pakar Ekonomi 7 Julai 2025	 02 Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU) 17 Jun 2025	 03 Institut Pembangunan dan Kemajuan Inklusif Malaysia (MINDA-UKM) 3 Julai 2025	 04 Tuan Azlan Awang, Felo Kanan Majlis Tindakan Ekonomi Melayu (MTEM) Ogos - Disember 2025
--	---	--	--

Perancangan Masa Depan: Kerangka Kemakmuran Sosioekonomi Bumiputera

Laporan ini mempunyai perancangan masa depan bagi tujuan penyempurnaan yang muktamad, dengan penekanan kepada tiga elemen kritikal:

(1) Pengukuhan Kesepadanan Dasar dan Realiti Lapangan

Cadangan dasar diteliti semula agar bersifat pragmatik, boleh dilaksanakan, dan berupaya menangani cabaran sebenar Bumiputera dalam ekonomi semasa.

(2) Penstrukturan Semula Naratif Kemakmuran Bumiputera

Kemakmuran ditafsirkan sebagai keupayaan jangka panjang dalam membina daya tahan ekonomi, memperkukuh kelas menengah Bumiputera, dan mengurangkan kebergantungan kepada sokongan bersifat sementara.

(3) Penyediaan Asas Pemantauan dan Penilaian

Laporan ini turut menjadi asas kepada

pembangunan indikator pemantauan yang membolehkan penilaian kemajuan sosioekonomi Bumiputera secara berterusan dan berasaskan bukti.

Penutup

Secara keseluruhannya, perjalanan penyediaan Laporan Sosioekonomi Bumiputera: Analisis Semasa mencerminkan satu usaha nasional yang sistematik, inklusif dan berpandangan jauh. Bermula dengan penyelidikan intensif pada tahun 2024, diperkukuh melalui analisis dan libat urus berterusan dalam tahun 2025, dan kini terdapat perancangan masa depan bagi menyempurnakan fasa akhir, laporan ini berdiri sebagai dokumen strategik yang merumuskan realiti, cabaran dan potensi masa depan Bumiputera.

Berpandukan Kerangka Kemakmuran Sosioekonomi Bumiputera, laporan ini diharapkan menjadi rujukan utama dalam merangka dasar yang lebih adil, mampan dan berimpak tinggi demi menjamin kemakmuran Bumiputera sebagai teras kestabilan ekonomi dan sosial negara.

DINAMIKA PERSEPSI MASYARAKAT

Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat (DPM) yang ditubuhkan pada tahun 2023 merupakan satu inisiatif strategik oleh MASA bagi memperkukuh dan menambah nilai kepada *output* penyelidikan kuantitatif institusi. Inisiatif ini dilaksanakan bagi memperkasa peranan MASA sebagai sebuah badan pemikir yang berwibawa dan berkeupayaan untuk mempengaruhi pembentukan serta pelaksanaan dasar-dasar negara.

Kajian ini memfokuskan kepada analisis isu, persepsi dan kehendak rakyat merangkumi pelbagai dimensi sosiopolitik dan ekonomi. DPM turut berpandukan prinsip-prinsip utama seperti pematuhan terhadap piawaian, tatacara serta etika berkaitan privasi dan kerahsian data; pengendalian objektiviti dan neutraliti kajian; penerapan pendekatan metodologi berasaskan kaedah saintifik; kepekaan terhadap kepelbagaian latar belakang budaya dan etnik serta isu-isu sensitif; dan penyediaan dapatan kajian yang jelas, mudah difahami serta berimpak kepada pembuat dasar.

Berlatarbelakangkan landskap politik pasca Pilihan Raya Umum ke-15 (PRU-15), kajian ini

memberi tumpuan kepada penilaian persepsi rakyat terhadap dasar dan hala tuju negara, prestasi pentadbiran, keberkesanan pelaksanaan dasar dalam menangani isu-isu yang dihadapi rakyat, perkembangan ekonomi semasa, serta pandangan terhadap parti-parti politik dan kepimpinan negara.

Sepanjang tahun 2025, MASA telah melaksanakan dua (2) siri Kajian Dinamika Persepsi Masyarakat, iaitu bagi tempoh 14 Jun hingga 19 Julai 2025 dan 15 November hingga 19 Disember 2025, melibatkan 3,209 responden keseluruhan di seluruh Semenanjung Malaysia.

Hasil pelaksanaan kajian ini telah diterjemahkan kepada dua laporan penyelidikan utama seperti berikut:

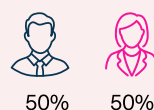
- **Dinamika Persepsi Masyarakat 2025/1:** Tinjauan Persepsi terhadap Prestasi Pentadbiran, Dasar Negara, Kepimpinan dan Politik.
- **Dinamika Persepsi Masyarakat 2025/2:** Tinjauan Persepsi terhadap Prestasi Pentadbiran, Dasar Negara, Kepimpinan dan Politik.



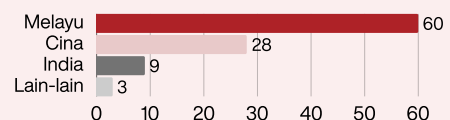
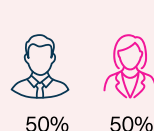
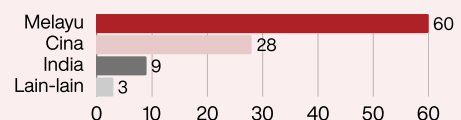
DPM 2025/1 | Tinjauan Persepsi Prestasi Pentadbiran, Dasar Negara dan Kepimpinan Politik (Mei-Jun 2025)

DPM 2025/2 | Tinjauan Persepsi Prestasi Pentadbiran, Dasar Negara dan Kepimpinan Politik (November-Disember 2025)

RESPONDEN



% KOMPOSISI ETNIK



KAJIAN PERSEMPADANAN SEMULA

Pada tahun 2025, BDP telah melaksanakan Kajian Semula Persempadanan bagi 'Fasa 2: Analisis Implikasi Kajian Persempadanan Semula Terhadap Jangkaan Prestasi Parti-Parti Politik di Semenanjung Malaysia.' Kajian ini bertujuan menilai kesan perubahan sempadan pilihan raya terhadap dinamik persaingan politik dan prestasi parti-parti politik, selari dengan keperluan analisis dasar berasaskan data empirikal.

Kemajuan Pelaksanaan Kajian

Sepanjang tahun pelaporan, Unit Politik BDP telah berjaya menyiapkan pemetaan sempadan warta pilihan raya bagi negeri Selangor dan Johor dalam format Sistem Maklumat Geografi (*Geographic Information System, GIS*) menggunakan aplikasi *Quantum Geographic Information System (QGIS)*. Di samping itu, data keputusan pilihan raya turut diintegrasikan sehingga ke peringkat Daerah Mengundi (PDM) bagi membolehkan analisis yang lebih terperinci dan tepat dilaksanakan.

Dalam usaha memperkukuh kerangka analisis, metodologi kebarangkalian turut dirangka bagi membuat inferens terhadap pembahagian sempadan pilihan raya melalui pendekatan *Markov Chain Monte Carlo (MCMC)*.

Kaedah ini dipilih berdasarkan asas empirikal yang kukuh, khususnya dalam konteks negara yang mengamalkan sistem *first-past-the-post*. Pendekatan algoritma ini turut digunakan secara meluas oleh institusi akademik serta badan rasmi antarabangsa seperti Suruhanjaya di United Kingdom, mencerminkan komitmen MASA dalam mengadaptasi metodologi analisis bertaraf antarabangsa bagi menghasilkan dapatan yang objektif dan berwibawa.

Cabaran dan Penyesuaian Pelaksanaan

Walaupun pelaksanaan kajian Fasa 2 berdepan beberapa kekangan, khususnya dari aspek keutamaan sumber dan keperluan untuk memberi tumpuan kepada beberapa projek penyelidikan strategik lain yang berskala besar, usaha pembangunan kajian ini tetap diteruskan secara berfasa bagi memastikan penggunaan sumber yang optimum tanpa menjejaskan kualiti hasil penyelidikan.

Kerja-karya sokongan teknikal terus dijalankan, termasuk proses pembersihan dan penyeragaman data peta pilihan raya bagi negeri Selangor menggunakan perisian Python dan R. Langkah ini bertujuan memperkukuh kualiti pangkalan data untuk analisis lanjutan serta pelaksanaan fasa kajian seterusnya.

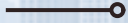
Status Terkini dan Hala Tuju

Pelaksanaan kajian dan penyediaan laporan Fasa 2 ditangguhkan sementara bagi memberi ruang kepada proses semakan semula terhadap pendekatan analisis yang telah dirangka, di samping memberi keutamaan kepada penyediaan ringkasan dasar sebagai salah satu hasil penyelidikan strategik. Penangguhan ini bertujuan memastikan dapatan kajian yang dihasilkan kelak adalah lebih kukuh, relevan dan selari dengan keperluan pembuat dasar.

Secara keseluruhannya, tahun 2025 merupakan fasa asas bagi kajian ini melalui pembangunan pangkalan data, pemantapan metodologi dan penambahbaikan kerangka analisis. Usaha ini menjadi landasan penting bagi memastikan pelaksanaan fasa kajian seterusnya dapat dilaksanakan secara lebih sistematik dan berimpak tinggi.

KAMPUS MASA

*Platform literasi politik dan
keimpinan belia*



Kampus MASA merupakan sebuah platform dasar awam, literasi politik dan kepimpinan belia yang dibangunkan sejak Jun 2025 sebagai usaha strategik MASA dalam melahirkan generasi pemimpin politik baharu yang berwibawa, berintegriti serta berteraskan Perlembagaan Persekutuan dan sosiobudaya Malaysia.

Dua Faktor Utama Pelaksanaan Kampus MASA

1

Penularan ideologi dan falsafah luar



Ideologi dan falsafah luar yang bercanggah dengan adat resam, budaya tempatan serta nilai agama, semakin mempengaruhi pemikiran belia. Ini berpotensi menghakis identiti dan jati diri serta melemahkan keupayaan membuat keputusan berkaitan masa depan negara.

2

Trend membimbangkan dalam kalangan belia



Berdasarkan Indeks Belia Malaysia 2023 oleh Institut Penyelidikan Pembangunan Belia Malaysia, terdapat penurunan dalam tahap penyertaan politik bagi domain Sosialisasi Politik, Kenegaraan, dan Demokrasi berbanding tahun-tahun sebelumnya.

Justeru, platform ini memberi penekanan kepada pembentukan jati diri nasional dan nilai kepimpinan melalui penghayatan sejarah, kenegaraan, budaya dan agama, di samping memperkukuh kesedaran terhadap kepentingan kestabilan institusi serta tanggungjawab pemimpin dalam memastikan pembangunan negara dilaksanakan secara berhemah dan berterusan. Selain itu, inisiatif ini turut bertujuan meningkatkan penyertaan aktif belia dalam politik, memperkukuh literasi politik serta membangunkan kemahiran kepimpinan melalui penerapan pemikiran kritis dan kefahaman yang mendalam terhadap konteks kenegaraan.

Bagi memastikan Kampus MASA dirangka secara menyeluruh, inklusif dan berasaskan

realiti semasa belia, sesi perbincangan berfokus (FGD) telah diadakan bagi mendapatkan pandangan, maklum balas dan cadangan secara langsung daripada kumpulan sasar, iaitu belia.



Kampus MASA telah diperkukuh melalui dapatan FGD dan libat urus bersama pemegang taruh bagi memastikan pendekatan program lebih relevan dengan keperluan belia masa kini. Pendekatan program bersifat *one-off* yang santai, padat dan interaktif dikenal pasti lebih berkesan dalam menarik minat awal belia terhadap pendidikan politik, manakala program bersiri yang lebih mendalam disasarkan kepada peserta yang benar-benar komited.

Sehubungan itu, Kampus MASA telah dirancang sebagai wadah interaktif dan mesra belia melalui gabungan antara sesi wacana terbuka dan program pembangunan kepimpinan yang berfokus.

Pelaksanaannya distrukturkan kepada dua fasa utama, iaitu #RuangBelia sebagai program wacana dan forum isu semasa, serta *Retreat* Kampus MASA yang berbentuk kem intensif bagi memberi pendedahan kepada pendidikan politik, dasar awam dan kepimpinan.

Kedua-dua fasa ini menyasarkan mahasiswa yang berminat dengan aktivisme dan isu semasa, serta mereka yang ingin mendalami wacana politik secara lebih serius. Ia menekankan pembangunan intelektual, pendedahan kepada isu dasar awam dan politik semasa, serta penghayatan nilai dan kemahiran kepimpinan politik melalui latihan berstruktur dan pembelajaran berasaskan amalan.

Program-program yang dilaksanakan memberi fokus kepada tema-tema berkaitan isu ekonomi, politik dan kepimpinan, serta dijalankan di kampus-kampus universiti di Malaysia. Pada peringkat awal pelaksanaan, tumpuan diberikan kepada universiti di sekitar Lembah Klang.

Pada 3 Disember 2025, Forum #RuangBelia: “Socioeconomic Realities, National Policies and the Future of Youth”, telah berjaya dianjurkan di Perpustakaan M. Kamal Hassan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM), dengan kerjasama Persatuan Pelajar Sains Politik UIAM.



PENULISAN ILMIAH



Wakaf Alam Sekitar: Memperkasakan Tadbir Urus dan Pemeliharaan Alam Sekitar

Penulis: Azhan Hasan

Penerbit: Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP) dalam Dewan Ekonomi (Bil. 01/2025)

Mengetengahkan idea bahawa instrumen ekonomi Islam seperti wakaf alam sekitar berpotensi sebagai mekanisme alternatif dalam menangani isu kelestarian, khususnya melalui penyediaan sumber air bersih, pembangunan tenaga boleh baharu, penggunaan teknologi hijau dan pembinaan komuniti yang lebih lestari. Artikel ini turut menghubungkan prinsip wakaf dengan tuntutan Islam terhadap pemeliharaan alam sekitar, tanggungjawab manusia sebagai khalifah serta keperluan mengurus sumber alam secara berhemah.



Enhancing Malaysia's Electoral Institutions' Effectiveness and Transparency (10 April 2025)

Penulis: Khairul Syakirin Zulkifli dan Sim Why Jean

Penerbit: *Socioeconomic Development and Research (SEDAR) Institute*

Membincangkan keperluan memperkukuh institusi pilihan raya Malaysia dari segi keberkesanan, ketelusan dan tadbir urus yang baik, serta mengemukakan cadangan pembaharuan institusi bagi meningkatkan integriti proses demokrasi negara. Artikel ini menyumbang kepada wacana reformasi institusi dan demokrasi di Malaysia.



The 2022 Johor State Elections and the 15th General Election: Voter Age Dynamics and the Rural-Urban Continuum (30 April 2025)

Penulis: Khairul Syakirin Zulkifli dan Sim Why Jean

Penerbit: Universiti Putra Malaysia, *Pertanika Journal of Social Sciences and Humanities*

Membincangkan dinamika tingkah laku pengundi dalam Pilihan Raya Negeri Johor 2022 dan Pilihan Raya Umum Ke-15 (PRU15), dengan meneliti hubungan antara umur pengundi, komposisi demografi kawasan serta spektrum luar bandar-bandar menggunakan data keputusan pilihan raya.



Reformasi Sistem dan Amalan Perekonomian Bumiputera

Penulis: Mohamad Fauzi Ahmad

Penerbit: Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP) dalam Dewan Ekonomi (Bil. 06/2025)

Membincangkan keperluan reformasi menyeluruh terhadap struktur dan amalan sistem ekonomi negara bagi memastikan pembangunan yang lebih inklusif serta berpihak kepada pemeraksanaan Bumiputera. Artikel turut menggariskan cadangan pembaharuan sistemik termasuk pendekatan pemeraksanaan ekonomi berteraskan kekuatan domestik, pengukuhan pendidikan dan kemahiran, pembinaan semula ekosistem keusahawanan, serta pembangunan sektor strategik seperti pertanian, industri dan ekonomi maritim.

Strengthening Malaysia's Bamboo Policy for Carbon Sequestration and Sustainable Products

Penulis: Dr. Marcela Pimid, Prof. Madya Dr. Kumara Thevan Krishnan dan Dato' Dr. Hajah Marzalina Haji Mansor.

Penerbit: Institut Masa Depan Malaysia

Membincangkan potensi buluh sebagai sumber semula jadi yang boleh dimanfaatkan untuk penyerapan karbon, pemulihan tanah terosot, pembangunan produk bernilai tinggi dan penciptaan peluang ekonomi hijau. Ringkasan polisi ini menegaskan bahawa Malaysia mempunyai potensi besar untuk membangunkan industri buluh secara lebih strategik, namun masih berdepan beberapa kekangan dasar. Antaranya termasuk ketiadaan dasar khusus yang menyepadukan tanaman buluh dengan agenda penyahkarbonan, cabaran pemilikan tanah, kekurangan kepakaran teknikal, keterbatasan pembiayaan serta keperluan penyelarasan antara agensi kerajaan, komuniti, industri dan pasaran karbon. Beberapa cadangan telah diketengahkan termasuk penubuhan dasar dan pasukan petugas khusus buluh, penggalakan tanaman buluh untuk penyerapan karbon dan produk hiliran bernilai tinggi, pewujudan mekanisme pembiayaan komuniti, dan pengukuhan rantai nilai buluh.



MASA DALAM WACANA AWAM

Sepanjang tahun 2025, MASA terus memperkukuh peranannya sebagai badan pemikir melalui penglibatan dan perkongsian kepakaran dalam platform wacana awam yang membincangkan isu-isu strategik berkaitan sosiopolitik, ekonomi dan pembangunan masyarakat.

Pada 15 November 2025, Encik Solahuddiin Ismail Mina, Penganalisis Penyelidikan, telah mewakili MASA sebagai ahli panel dalam forum bertajuk 'Islamofobia di Malaysia' bersempena 'Seminar Islamofobia: Pencetus Genosid Menafikan Hak Asasi Kemanusiaan' yang berlangsung di Dewan Seminar, Bangunan Pertubuhan Kebajikan Islam Malaysia (PERKIM), Kuala Lumpur. Forum ini merupakan anjuran *Allied Coordinating Council of Islamic NGOs (ACCIN)*.

Encik Solahuddiin telah berkongsi analisis kritikal berkaitan pembentukan stereotaip terhadap umat Islam yang dipengaruhi oleh faktor sejarah, termasuk warisan kolonial dan wacana orientalisme, serta implikasinya terhadap persepsi masyarakat, politik identiti dan hubungan antara komuniti berbilang agama dalam konteks kontemporari. Perbincangan turut menekankan kepentingan memperkukuh kefahaman antara agama melalui pendekatan berasaskan ilmu, dialog konstruktif dan

penghormatan terhadap hak serta martabat setiap komuniti.

Selain itu, melalui platform #RuangBelia, MASA telah menganjurkan forum bertajuk '*Socioeconomic Realities, National Policies, and the Future of Youths*' pada 3 Disember 2025 dengan kerjasama Persatuan Pelajar Sains Politik, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (POSSA UIAM).

Forum tersebut menampilkan Encik Muhammad Iman Khidir Tarmidzi, Penganalisis Penyelidikan MASA, sebagai ahli panel yang berkongsi pandangan mengenai realiti sosioekonomi belia, cabaran struktur pasaran buruh, serta jurang antara perancangan dasar dan pelaksanaan di peringkat akar umbi. Perbincangan turut mengetengahkan kepentingan pembangunan kemahiran, peluasan akses kepada peluang pekerjaan berkualiti dan pembentukan ekosistem dasar yang lebih inklusif bagi menyokong mobiliti sosial generasi muda.

Forum ini menjadi platform penting dalam memperkasa literasi politik dan kefahaman belia terhadap hubungan antara perubahan sosioekonomi, hala tuju dasar negara serta peranan generasi muda sebagai pemangkin pembangunan masa hadapan.





BAHAGIAN **KOMUNIKASI STRATEGIK DAN PENGURUSAN**

37	Pengenalan
38	PEMACU
53	Lain-lain Program
59	Sinergi Rentas Sektor dan Industri
65	MASA Dalam Media
80	MASA Dalam Media Sosial

PENGENALAN

Bahagian Komunikasi Strategik dan Pengurusan (BKSP) ditubuhkan sebagai penggerak dalam menterjemah mandat Institut Masa Depan Malaysia (MASA) untuk mempromosikan Wawasan Kemakmuran Bersama (WKB2030).

Selaras dengan objektif organisasi, BKSP berperanan mengukuhkan agenda kemakmuran bersama melalui penyelarasan program, kajian unggulan (*flagship research*), serta penganjuran sesi sumbang saran yang bermatlamat membentuk dasar negara yang lebih inklusif.

Memasuki tahun 2025, BKSP telah menggiatkan usaha untuk melonjakkan penjenamaan MASA sebagai sebuah badan pemikir yang profesional dan berwibawa. Pencapaian ini dicerminkan melalui kemunculan konsisten MASA dalam media arus perdana dan platform media sosial.



FUNGSI BKSP



Penyelarasan Program

Melaksanakan program ilmiah dan menyelaraskan program unggulan MASA seperti Program Pembangunan Dasar MASA (MPDP) dan Program Felo MASA secara sistematik.



Penguatan Jaringan Kerjasama

Memperkasa kerjasama institusi dan membina perkongsian jangka panjang melalui memorandum persefahaman dan aktiviti bersama rakan strategik.



Pemeriksaan Penjenamaan

Memperluas liputan media dan kehadiran dalam platform digital serta arus perdana termasuk akhbar nasional, portal berita, segmen wawancara, dan media sosial.



Pengaruh Terhadap Wacana Awam

Menerbitkan analisis dan penulisan ilmiah seperti ringkasan dasar bagi meletakkan MASA setaraf dengan badan pemikir lain dalam mempengaruhi perbincangan dasar negara.

PEMACU

PEMACU adalah satu kempen yang dirangka oleh MASA bagi mempromosikan WKB2030 sebagai agenda nasional. Ia mendapat sokongan daripada Unit Penyelarasan Pelaksanaan, Jabatan Perdana Menteri.

Fokus utama PEMACU adalah menyebarkan pemahaman yang jelas mengenai usaha pemerintah kepada rakyat dan pada masa yang sama, mendorong mereka untuk menjadi

pemangkin dan pengaruh yang baik kepada masyarakat mereka sendiri seterusnya menjadi duta bagi WKB2030.

Sebagai 'Pemandu' ke arah WKB2030, PEMACU berperanan untuk mengangkat semangat WKB2030 kepada kumpulan sasaran. Untuk itu, program PEMACU telah dibahagi menjadi empat segmen berdasarkan profil sasaran.



4 PROGRAM UTAMA

01 **PEMACU** WACANA

SEMINAR / SYARAHAN UMUM

Matlamat

Perkongsian intelektual mengenai perkembangan terkini, isu-isu semasa dan amalan terbaik di peringkat global dan tempatan

Kumpulan Sasaran

Ahli korporat, wakil industri, ahli akademik penjawat awam, mahasiswa, belia, NGO/I dan masyarakat umum

02 **PEMACU** INTELEK

PERBINCANGAN TERARAH

Matlamat

Platform untuk mendapatkan input, idea dan maklum balas daripada pakar bidang (*subject matter expert*)

Kumpulan Sasaran

Ahli akademik, cendekiawan, pakar-pakar, pembuat dasar, dan NGO/I

03 **PEMACU** NEGARA

BOOTCAMP / LATIHAN

Matlamat

Memupuk kumpulan sasar untuk menjadi penggerak dan mempengaruhi WKB2030

Kumpulan Sasaran

Belia (pemimpin pelajar, belia, politik akar umbi)

04 **BALAI** RAKYAT

BALAI RAKYAT

Matlamat

Platform berdialog dua hala antara pemimpin-pemimpin negara dan orang awam

Kumpulan Sasaran

Wakil industri, wakil dewan perniagaan, ahli akademik, pemimpin belia, NGO/I dan masyarakat umum



PEMACU WACANA



24 Februari 2025



8:00 PM - 10:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

#RuangTokoh: Perlembagaan dan Isu Semasa

Pada 24 Februari 2025, MASA telah menganjurkan program '#RuangTokoh: Perlembagaan dan Isu Semasa', sebuah sesi diskusi tertutup yang mengupas cabaran serta dinamika Perlembagaan Malaysia dalam menghadapi isu-isu semasa.

Sebagai dokumen asas negara, Perlembagaan Persekutuan bukan sahaja menentukan hak rakyat dan keseimbangan kuasa antara cabang kerajaan, tetapi juga berperanan sebagai rujukan utama dalam menangani perubahan landskap politik dan sosial. Tafsiran serta pelaksanaannya terus menjadi subjek perbincangan yang kritikal dalam memastikan kestabilan dan keadilan dalam sistem pemerintahan.

Sesi ini menampilkan YBhg. Tan Sri Azhar Azizan Harun, mantan Speaker Dewan Rakyat, dan YBrs. Dato' Dr. Marzuki Mohamad, Ahli Lembaga Pemegang Amanah MASA, sebagai panelis. Diskusi dikendalikan oleh YBrs. Encik Muhammad Harris Idaham Abdul Rashid sebagai moderator.

Menerusi sesi ini, beberapa topik telah dibincangkan. Antaranya ialah kedaulatan Perlembagaan dan peranan Institusi Raja dalam sistem demokrasi berparlimen, hak asasi rakyat dan kebebasan individu dalam konteks perundangan, hubungan Persekutuan-Negeri serta implikasi Perjanjian Malaysia 1963 (MA63), serta pindaan Perlembagaan dan perubahan dasar dalam sistem perundangan negara.



PEMACU WACANA



28 Februari 2025



2:30 PM - 5:30 PM

Rumah Kelab Persatuan
Alumni Universiti Malaya

Wacana 'Masa Depan Ekonomi Bumiputera'

Sebagai sebuah institusi yang komited dalam pembangunan agenda Bumiputera, MASA mengambil inisiatif untuk menganjurkan wacana 'Masa Depan Ekonomi Bumiputera' pada 28 Februari 2025 bertempat di Rumah Kelab Persatuan Alumni Universiti Malaya (PAUM).

Ucuptama telah disampaikan oleh YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin, Mantan Perdana Menteri Ke-8 merangkap Pengerusi MASA. Beliau mengupas secara mendalam cabaran serta hala tuju masa depan ekonomi Bumiputera, selain merasmikan pelancaran MPDP 3.0, sebuah inisiatif strategik yang dirangka bagi memperkukuh dasar pembangunan negara.

Wacana ini juga menampilkan barisan panelis terkemuka, termasuk YBhg. Datuk Ts. Dr.

Ramzah Dambul, Ketua Pegawai Eksekutif, Institute for Development Studies (Sabah) (IDS) merangkap Felo MASA; YBrs. Dr. Muhammed Abdul Khalid, Pengarah Urusan, DM Analytics; dan YBrs. Tuan Haji Ahmad Yazid Othman, Felo Majlis Tindakan Ekonomi Melayu (MTEM). Sesi ini turut dikendalikan oleh YBrs. Dr. Zouhair Rosli, Penyelidik Kanan DM Analytics, sebagai moderator.

Penganjuran wacana ini adalah selari dengan dasar dan aspirasi kerajaan dalam memperkasa masyarakat Bumiputera serta bertindak sebagai medan semak imbang terhadap pelaksanaan PuTERA 35. Melalui wacana ini, pelbagai pihak berkepentingan dapat menyuarakan pandangan mereka serta mencadangkan langkah-langkah konkrit bagi memastikan dasar pembangunan Bumiputera lebih berkesan dan inklusif.





PEMACU WACANA



11 Julai 2025



10:00 AM - 12:30 PM

Dewan Karangkruf,
Kumpulan Media Karangkruf

#RuangBelia: Dari Tahu Ke Tindak – Lawan Rasuah!



MASA dengan kerjasama Rasuah Buster telah menganjurkan satu sesi wacana '#RuangBelia: Dari Tahu ke Tindak – Lawan Rasuah!,' sebuah platform dialog belia yang memberi fokus kepada usaha meningkatkan kesedaran dan keberanian anak muda dalam memerangi rasuah.

Majlis ini menampilkan ucap tama istimewa oleh YB Senator Datuk Seri Prof. Emeritus Dr. Awang Sariyan, tokoh ilmuwan bahasa dan pemikir kebangsaan yang menetengahkan peranan nilai, integriti dan jatidiri dalam membentuk generasi bebas rasuah. Beliau juga merupakan salah seorang Felo Kehormat MASA.

Program ini juga menggabungkan pandangan segar daripada golongan muda, penggerak

masyarakat serta penggiat advokasi antirasuah dalam sesi dialog yang penuh bermakna.

Dua ahli panel jemputan terdiri daripada:

- YBrs. Puan Hajah Nurhayati Dato' Nordin, Ketua Pegawai Eksekutif Rasuah Busters, sebuah gerakan rakyat untuk menghapuskan budaya rasuah dan memperkasakan nilai integriti dalam kalangan masyarakat; dan
- YBrs. Encik Mohd Izzat Afifi Abdul Hamid, Presiden Majlis Belia Malaysia yang juga Ahli Bersekutu MASA.

YBrs. Encik Mohd Ismail Adnan, pengacara dan penyampai berita di Radio Televisyen Malaysia (RTM) pula telah bertindak sebagai moderator forum.

PEMACU WACANA



3 Disember 2025



8:00 PM - 9:30 PM



Perpustakaan M. Kamal Hassan, UIAM

#RuangBelia: *Socioeconomic Realities, National Policies, and the Future of Youths*

Pada 3 Disember 2025, forum '#RuangBelia: *Socioeconomic Realities, National Policies and the Future of Youth*' telah berjaya dianjurkan di Perpustakaan M. Kamal Hassan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM), dengan kerjasama Persatuan Pelajar Sains Politik UIAM (POSSA).

Forum ini menjadi medium penting dalam memperkukuh literasi politik belia, sekali gus membantu anak muda memahami hubungan antara realiti sosioekonomi, hala tuju dasar negara dan peranan mereka sebagai agen perubahan. Ia juga merupakan sebahagian daripada aktiviti yang telah dirancang di bawah projek Kampus MASA.

Forum ini telah dikendalikan oleh YBrS. Cik Aaliyah Danial, seorang aktivis belia dan alumni Sains Politik UIAM, serta menampilkan barisan ahli panel yang terdiri daripada YBhg. Profesor Madya Datuk Dr. Marzuki Mohamad, pensyarah di Jabatan Sains Politik dan Pengajian Madani UIAM, YBrS. Dr. Zouhair Mohd Rosli, Penyelidik

Kanan DM Analytics, dan YBrS. Encik Muhammad Iman Khidir Tarmidzi, Penganalisis Penyelidikan Ekonomi MASA.

Perbincangan forum ini menyoroti pelbagai isu kritikal termasuk tekanan ekonomi generasi muda, jurang antara reka bentuk dasar dan realiti pelaksanaan, keperluan peningkatan kemahiran, peluang pekerjaan yang setara serta cabaran struktur yang mengekang mobiliti sosial.

Melalui forum ini juga, ahli-ahli panel turut menegaskan kepentingan membangunkan ekosistem dasar yang lebih inklusif dan responsif bagi memastikan pembangunan belia selari dengan keperluan masa hadapan negara.

Dengan penganjuran sesi wacana seperti ini, MASA komited untuk terus memperkasa suara anak muda dalam proses pembuatan dasar serta menyumbang ke arah pembinaan Malaysia yang lebih adil, berdaya saing dan berorientasikan masa depan.



PEMACUINTELEK

4 Februari 2025



3:00 PM - 6:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia**Pembentangan Analisis Ekonomi Bumiputera: Situasi Semasa**

MASA telah menganjurkan sesi 'Pembentangan Analisis Ekonomi Bumiputera: Situasi Semasa' bersama pakar ekonomi, Dr. Zouhair Rosli, bagi membincangkan situasi dan cabaran masa kini sosioekonomi Bumiputera. Pengerusi MASA, YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin, hadir bagi mendengar secara langsung pandangan serta analisis pakar mengenai isu ini. Turut serta dalam sesi ini ialah Ahli Lembaga Pemegang Amanah MASA, iaitu YB Datuk Dr. Mohd Radzi Md Jidin, YBhg. Datuk Dr. Marzuki Mohamad, YBhg. Datuk Seri Haji Mohd Nardin Haji Awang, serta Ketua Pegawai Eksekutif MASA, YBrs. Encik Azril Mohd Amin.

Pembentangan ini memberikan analisis terkini situasi ekonomi Bumiputera serta memberi fokus kepada strategi dan langkah-langkah bagi meningkatkan taraf sosioekonomi Bumiputera agar lebih kompetitif dalam ekonomi negara.





13 Mac 2025



6:00 PM - 9:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Sesi Pembentangan Tertutup 'Isu-isu Berkenaan Padi dan Beras dan Akses kepada Benih'

Industri padi dan beras berdepan pelbagai cabaran, termasuk kenaikan harga input, ketidakseimbangan harga kawalan, serta kesukaran akses kepada benih berkualiti. Bagi memperjuangkan isu ini, satu 'Sesi Pembentangan Tertutup: Isu-isu Berkenaan Padi dan Beras serta Akses kepada Benih' telah dianjurkan pada 13 Mac 2025 di Institut Masa Depan Malaysia.

Dalam sesi ini, taklimat khas telah disampaikan oleh wakil industri iaitu Pertubuhan Persaudaraan Pesawah Malaysia (PeSAWAH) kepada Pengerusi MASA, YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin, mengenai isu-isu kritikal yang berkaitan. Pihak-pihak berkepentingan turut membincangkan keperluan reformasi menyeluruh bagi memastikan kelangsungan hidup pesawah dan kestabilan bekalan beras negara





Satu majlis berbuka puasa (iftar) MASA yang menghimpunkan felo dan ahli bersekutu MASA, pemimpin NGO, wakil media, rakan strategik MASA serta anak-anak asnaf turut diadakan pada tarikh yang sama. Majlis ini merupakan aktiviti tahunan yang dianjurkan oleh MASA bagi meraikan sokongan yang telah diberikan oleh pihak-pihak berkepentingan di samping memberi ruang kepada MASA untuk menyantuni rakan-rakan kolaborasi yang banyak membantu meningkatkan keterlihatan MASA sebagai badan pemikir.



25 Jun 2025



2:30 PM - 5:30 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Sesi Perbincangan Kumpulan Berfokus (FGD) Kampus MASA

Pada 25 Jun 2025, sesi perbincangan berfokus (FGD) pertama Kampus MASA telah dianjurkan dengan penyertaan lapan orang belia daripada pelbagai latar belakang, merangkumi mahasiswa UIAM dan Universiti Malaya serta wakil organisasi belia dan masyarakat sivil seperti Ajar Demokrasi, Persatuan CONGRESS, Himpunan Advokasi Rakyat Malaysia, Gabungan Pelajar Melayu Semenanjung (GPMS) dan Kelab Inspire UIAM.

Sesi perbincangan ini bertujuan untuk menyediakan ruang penyertaan kepada belia bagi mengemukakan idea serta cadangan penambahbaikan ke arah memperkukuh Kampus MASA sebagai sebuah model pendidikan politik dan kepimpinan belia.

Selain itu, perbincangan turut menilai kekuatan dan kelemahan cadangan projek dari aspek pembangunan modul, pendekatan pelaksanaan dan penglibatan komuniti, di samping memahami keperluan, aspirasi serta kebimbangan belia bagi memastikan pendekatan yang diterapkan bersifat inklusif, mesra belia dan selari dengan realiti semasa.

Kesimpulannya, sesi FGD ini telah membuka ruang penting kepada mahasiswa untuk menzahirkan idea dalam memperkukuh pelaksanaan Kampus MASA. Majoriti peserta bersetuju bahawa pendekatan one-off dengan elemen pembelajaran aktif lebih sesuai untuk menarik minat belia masa kini yang kurang terdedah kepada politik.



PEMACU INTELEK

30 Jun 2025



11:00 AM - 1:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia**Sesi Perbincangan Terarah bersama Yayasan Strategik Lestari (YSL)**

Satu sesi perbincangan bersama Yayasan Strategik Lestari (YSL) dan wakil daripada *Terengganu Strategic & Integrity Institute* telah diadakan bagi memperkukuh kerjasama antara badan pemikir dalam bidang penyelidikan dan pembangunan dasar awam.

Sesi ini memberi tumpuan kepada hala tuju serta sasaran dasar utama negara, termasuk penilaian pelan induk kerajaan yang sedang dilaksanakan dan yang bakal berakhir, prestasi semasa Rancangan Malaysia Ke-12, serta intipati awal Rancangan Malaysia Ke-13 yang dibentangkan pada Julai 2025.

Perbincangan ini turut merangkumi cadangan dan input penambahbaikan dalam menangani isu-isu semasa merangkumi aspek ekonomi, sosial dan tadbir urus, seiring komitmen MASA untuk terus menyumbang secara konstruktif kepada pembangunan dasar negara.





28 Ogos 2025



10:00 AM - 12:30 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Sesi Perbincangan Kumpulan Berfokus (FGD) Kedua: Kampus MASA



Pada 28 Ogos 2025, FGD kedua Kampus MASA telah dianjurkan dengan penglibatan sepuluh orang belia daripada pelbagai latar belakang, termasuk wakil Majlis Belia Malaysia, Pertubuhan Aspirasi Kasih Madani, serta mahasiswa yang terlibat secara aktif dalam parti-parti politik Melayu iaitu Parti Pribumi Bersatu Malaysia (BERSATU), Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu (UMNO), Parti Keadilan Rakyat (PKR) dan Parti Amanah Negara (AMANAH).



Sesi perbincangan ini memberi tumpuan kepada penilaian kesesuaian dan keberkesanan penambahbaikan modul serta struktur baharu program Kampus MASA yang telah dirangka berasaskan dapatan dan maklum balas daripada FGD pertama.

Selain itu, pandangan lanjut turut diperoleh berkaitan pendekatan penyampaian kandungan dan segmentasi peserta mengikut fasa pelaksanaan program.



Perbincangan juga mengenal pasti potensi kelompongan, risiko serta cadangan penambahbaikan tambahan yang wajar dipertimbangkan bagi memastikan pelaksanaan akhir program ini bersifat inklusif, mampan dan berimpak tinggi.



5 Mac 2025



10:00 AM - 4:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Latihan Pengurusan Data

MASA telah menganjurkan satu sesi Latihan Pengurusan Data pada 5 Mac 2025 yang telah dikendalikan oleh YBrs. Dr. Zouhair Rosli dari DM Analytics.

Sesi latihan yang dijalankan di Institut Masa Depan Malaysia ini telah dihadiri oleh para Penganalisis Penyelidikan MASA sebagai salah satu aktiviti peningkatan dan pengukuhan kemahiran khususnya dalam bidang penyelidikan.

Sesi ini diadakan bagi mencapai objektif utama berikut:

- Memberi pendedahan praktikal kepada penyelidik mengenai kaedah pencarian data yang efisien dan tepat melalui platform pangkalan data yang relevan;
- Memantapkan keupayaan dalam pengurusan, penyimpanan dan penyusunan pangkalan data penyelidikan secara sistematik; dan
- Meningkatkan kapasiti penyelidik dalam menghasilkan penyelidikan dasar yang berasaskan bukti (*evidence-based policy research*).

Secara keseluruhannya, sesi ini dilaksanakan bagi membolehkan Penganalisis-penganalisis Penyelidikan MASA mempelajari kaedah pengurusan data untuk meningkatkan impak dapatan kajian.





3 September 2025



8:00 AM - 4:30 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Bengkel Penulisan Ringkasan Dasar MPDP 3.0

MASA telah menganjurkan 'Bengkel Penulisan Ringkasan Dasar' khusus untuk penerima geran MPDP 3.0 pada 3 September 2025, bermula jam 8:00 pagi bertempat di Institut Masa Depan Malaysia.

Penganjuran bengkel ini bertujuan untuk memperkukuh keupayaan penerima geran dalam menghasilkan ringkasan dasar yang berkualiti, berimpak dan memenuhi keperluan pembuat dasar.

Melalui pendekatan yang menggabungkan pendedahan konseptual dan latihan praktikal, peserta diberikan pemahaman menyeluruh mengenai struktur, metodologi serta amalan terbaik dalam penulisan ringkasan dasar.



Bengkel ini telah dikendalikan oleh Dr. Khalid Abdul Hamid, Felo Kanan *Malaysian Institute of Economic Research* (MIER) merangkap Felo MASA.



Berbekalkan pengalaman dan kepakaran yang luas dalam menerajui penyediaan kertas dasar, laporan strategik dan dokumen berkaitan ekonomi, kewangan serta sosial semasa berkhidmat di Jabatan Perdana Menteri dan Kementerian Kewangan, beliau telah berkongsi pandangan serta amalan terbaik yang memberi nilai tambah kepada peserta, khususnya dalam memperkukuh kefahaman dan kemahiran berkaitan penulisan dasar yang berkualiti dan berimpak.

SESI BEAN BAG



13 Mac 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Tax E-Filing: Everything You Need to Know

Satu sesi *bean bag* telah diadakan bagi meningkatkan kefahaman warga organisasi MASA mengenai pelaksanaan sistem *e-Filing* cukai pendapatan oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN). Sesi ini telah disampaikan oleh Encik Mohamed Azmi Mohd Rasheed Khan, Ketua Bahagian Perkhidmatan Korporat, sebagai sebahagian daripada inisiatif perkongsian ilmu dan pengukuhan literasi kewangan dalam kalangan warga kerja.

Sepanjang sesi ini, pembentang menerangkan fungsi dan kelebihan penggunaan sistem *e-Filing* serta berkongsi panduan praktikal bagi mengemukakan Borang Nyata Cukai Pendapatan secara elektronik melalui portal MyTax LHDN.



13 Jun 2025



10:00 AM - 12:00 PM

Institut Masa Depan
Malaysia

Scam Awareness & Financial Planning

Satu sesi *bean bag* bertajuk '*Scam Awareness & Financial Planning*' telah diadakan sebagai inisiatif perkongsian ilmu bagi meningkatkan kesedaran warga organisasi terhadap ancaman penipuan kewangan serta kepentingan perancangan kewangan yang berhemah. Sesi ini telah disampaikan oleh penceramah jemputan, YBrs. Encik Jamsari Samad.

Sesi ini memberi pendedahan mengenai trend jenayah *scam* yang semakin berleluasa, termasuk taktik yang sering digunakan oleh sindiket. Pembentangan turut menekankan kepentingan perancangan kewangan peribadi melalui pengurusan pendapatan dan perancangan pelaburan yang berhemat.



SESI BEAN BAG



4 Julai 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Refleksi daripada 'Idea, Keintelektualan, dan Masyarakat: Merancang Masa Hadapan'



Encik Solahuddiin Ismail Mina, Penganalisis Penyelidikan (Pelatih) MASA telah membuat pembentangan berkaitan dapatan dan refleksi daripada forum 'Idea, Keintelektualan dan Masyarakat: Merancang Masa Hadapan' anjuran Persatuan Bahasa Melayu Universiti Malaya (PBMUM).

Forum tersebut menampilkan tokoh pemikir terkemuka, YBhg. Prof. Emeritus Dr. Jomo Kwame Sundaram dan YBhg. Prof. Emeritus Dato' Dr. Abdul Rahman Embong, yang membincangkan peranan keintelektualan dalam membentuk masyarakat. Perbincangan turut merangkumi dimensi ekonomi, sosial dan politik, serta kepentingan memahami sejarah untuk merancang masa depan negara.



8 Ogos 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Tinjauan Ekonomi dan Monetari Malaysia: Kestabilan Kewangan Separuh Kedua



Menerusi sesi *bean bag* ini, Encik Muhammad Iman Khidir Tarmidzi, Penganalisis Penyelidikan MASA telah membentangkan hasil dapatan daripada Laporan Ekonomi & Monetari Bank Negara Malaysia (BNM): Separuh Kedua 2024.

Pembentangan tersebut memperincikan prestasi ekonomi negara, unjuran 2025 dan langkah reformasi utama. Laporan turut menekankan cabaran kos sara hidup serta peralihan pelaburan ke sektor bernilai tinggi seperti elektrik dan elektronik (E&E), tenaga boleh diperbaharui dan teknologi maklumat. Antara langkah pembaharuan struktur yang dibincangkan merangkumi dasar upah dan produktiviti, perlindungan sosial inklusif, dan perbelanjaan awam bersasar.

SESI BEAN BAG



19 September 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Workplace Bullying and Harassment: A Crime, Not Just Office Culture

MASA telah mengadakan sesi *bean bag* yang dibentangkan oleh Cik Nur Syazwani Salim, Eksekutif Bahagian Perkhidmatan Korporat, bertajuk '*Workplace Bullying and Harassment: A Crime, Not Just Office Culture.*'

Sesi ini membincangkan isu buli dan gangguan di tempat kerja yang sering dianggap sebahagian daripada budaya pejabat, sedangkan hakikatnya ia adalah satu bentuk jenayah yang memberi kesan serius terhadap kesejahteraan mental, produktiviti pekerja dan reputasi organisasi. Perbincangan turut menekankan kepentingan perlindungan undang-undang, peranan majikan serta langkah pencegahan untuk mewujudkan tempat kerja yang selamat dan inklusif.



14 November 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Diabetes: Muahasabah Diri

Sesi *bean bag* ini telah disampaikan oleh Encik Muhammad Ainul Hakim Norazmi, Penganalisis Penyelidikan MASA yang bertujuan meningkatkan kesedaran warga MASA terhadap penyakit diabetes serta impaknya terhadap kesihatan fizikal dan kualiti hidup individu.

Sepanjang sesi ini, beberapa topik telah dibincangkan termasuk jenis-jenis diabetes, punca, dan kesan diabetes terhadap kesihatan manusia. Sesi ini turut menekankan kepentingan mengamalkan gaya hidup sihat serta membuat pemeriksaan kesihatan secara berkala bagi mencegah diabetes. Warga MASA turut berkongsi pengalaman berhadapan dengan pesakit atau penyakit diabetes.



SESI BEAN BAG



21 November 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Deutsch macht Spaß mit Frau LCL



MASA telah mengadakan sesi *bean bag* bertajuk '*Deutsch Macht Spaß mit Frau LCL*' yang dibentangkan oleh Cik Liwani Che Long, Eksekutif Bahagian Komunikasi Strategik dan Pengurusan, yang bertujuan berkongsi pengenalan asas bahasa Jerman serta kefahaman asas berkaitan budaya dan konteks Eropah.

Sesi ini mengetengahkan perkongsian ringkas mengenai asas bahasa Jerman, elemen budaya masyarakat Jerman, serta pemerhatian peribadi hasil pembelajaran dan pengajian yang telah dilalui. Selain sesi perkongsian, program ini turut diserikan dengan aktiviti kuiz ringkas bagi menguji kefahaman peserta secara santai dan interaktif.



5 Disember 2025



10:00 AM - 11:00 AM

Institut Masa Depan
Malaysia

Gelombang Hallyu: Pembangunan Ekonomi Industri Kreatif Korea Selatan



Sesi *bean bag* ini telah disampaikan oleh Cik Aini Suraya Isamil, Penganalisis Penyelidikan (Pelatih) MASA dan memberi tumpuan kepada fenomena Gelombang Hallyu dan peranannya sebagai pemacu utama pembangunan ekonomi Korea Selatan melalui industri kreatif.

Melalui pengembangan kandungan budaya seperti K-pop, drama Korea, filem, animasi dan permainan digital, Korea Selatan berjaya menukarkan produk budaya mereka kepada aset ekonomi bernilai tinggi. Kejayaan ini bukan sahaja meningkatkan sumbangan industri kreatif, termasuk mewujudkan peluang pekerjaan berkemahiran tinggi serta merangsang inovasi dalam sektor berkaitan seperti teknologi digital dan pelancongan.

Retreat 2025

Dari 8 hingga 11 Disember 2025, MASA telah menjalankan program '*Retreat 2025*' di Grand Lexis Port Dickson, Port Dickson bagi memberi ruang kepada warga MASA untuk berehat seketika daripada rutin harian sambil mengeratkan hubungan dan memperkukuh kerjasama melalui pengalaman yang dikongsi bersama.

Program ini merupakan aktiviti tahunan MASA yang bertujuan untuk memupuk silaturrahim di kalangan kakitangan MASA bagi memastikan

budaya kerja berpasukan dan sinergi dalam kalangan warga kerja dapat diperkukuh bagi mencapai visi, misi dan objektif MASA.

Sepanjang program *retreat* ini, pelbagai pengisian telah dijalankan, merangkumi aktiviti luar dan lawatan setempat yang memberi pengalaman baharu serta membuka ruang interaksi dalam suasana santai. Persekitaran pantai yang tenang turut menyumbang kepada pengalaman retreat yang sederhana namun bermakna.







SINERGI RENTAS SEKTOR DAN INSTITUSI

Sepanjang tahun 2025, MASA telah mempergiat usaha dalam memperluas kerjasama strategik melalui pendekatan pelbagai hala. Inisiatif ini dilaksanakan berasaskan mandat organisasi untuk membina ekosistem intelektual yang dinamik, merangkumi aktiviti penyelidikan berimpak tinggi, sesi libat urus serta siri jalinan hubungan yang inklusif.

Usaha ini merupakan manifestasi komitmen MASA dalam memperkukuh jaringan profesional merentas pelbagai sektor dan institusi termasuk institusi pengajian tinggi, agensi kerajaan, serta pemain industri. Kolaborasi ini dizahirkan dalam pelbagai bentuk aktiviti seperti pemeteraian memorandum persefahaman, kunjungan hormat, dan sesi ramah mesra.



MEMORANDUM PERSEFAHAMAN

Dalam usaha untuk kekal sebagai badan pemikir yang berwibawa, MASA secara konsisten menyelia dan mengekalkan status Memorandum Persefahaman (MoU) aktif bersama lima institusi pendidikan tinggi serta badan penyelidikan terkemuka.

Jaringan MoU ini melibatkan institusi pengajian tinggi berprestij di Malaysia iaitu Universiti Malaya, Universiti Sains Malaysia, dan Universiti Malaysia Kelantan, di samping penglibatan strategik dengan badan pemikir tempatan dan antarabangsa seperti *Institute for Development Studies (IDS) Sabah* dan *Indonesia Strategist*.

Kolaborasi ini bermatlamat untuk mewujudkan sebuah ekosistem penyelidikan yang bersifat merentas disiplin, merangkumi aspek pembangunan sosio-ekonomi, tadbir urus, dan kelestarian wilayah.

Melalui perkongsian kepakaran dan sumber intelek ini, MASA berupaya mensinergikan dapatan penyelidikan akademik dengan keperluan dasar praktikal, sekali gus memastikan setiap input yang dikemukakan adalah berlandaskan data empirikal dan komprehensif.

Selain itu, penglibatan aktif bersama rakan strategik ini turut mempermudah proses pertukaran maklumat serta penganjuran program-program ilmiah yang memberi impak tinggi kepada pembangunan modal insan dan pembentukan naratif dasar nasional yang lebih inklusif.



RANGKAIAN TEMPATAN DAN ANTARABANGSA



“Menghubungkan kepakaran dan perspektif pelbagai disiplin bagi memperkaya penyelidikan dan pembentukan dasar”





PEMETERAIAN MEMORANDUM PERSEFAHAMAN MASA-TSIS

Momentum pemerkasaan jaringan strategik MASA diteruskan pada tahun 2025 menerusi pemeteraian MoU bersama *Terengganu Strategic & Integrity Institute* (TSIS) yang telah disempurnakan pada 24 November 2025.

Kerjasama rasmi ini menandakan satu mercu tanda penting dalam usaha MASA untuk memperluas jangkauan penyelidikan strategik ke wilayah Pantai Timur, khususnya dalam aspek yang berkaitan dengan integriti, tadbir urus, dan penggubalan dasar berpaksikan kesejahteraan rakyat.

Melalui pemeteraian ini, kedua-dua pihak telah bersetuju untuk membentuk satu kerangka kerjasama yang meliputi pertukaran kepakaran

analitik, penganjuran sesi libat urus bersama, serta penyelarasan projek penyelidikan yang mampu menyumbang kepada kemampanan ekonomi wilayah.

Kolaborasi antara MASA dan TSIS ini bukan sahaja memperkukuh kedudukan MASA sebagai rakan strategik kepada badan penyelidikan negeri, malah berfungsi sebagai platform integrasi dalam menyelaraskan aspirasi pembangunan peringkat negeri dengan matlamat nasional yang lebih luas. Usaha ini secara langsung menyokong agenda pemulihan negara melalui penghasilan dasar yang lebih dinamik, telus, dan berintegriti bagi mendepani cabaran sosio-ekonomi masa hadapan.



KUNJUNGAN HORMAT

MASA telah menerima kunjungan hormat daripada pelbagai tokoh berpengaruh dan institusi dari dalam serta luar negara untuk sepanjang tahun 2025. Ini mencerminkan pengiktirafan terhadap peranan MASA sebagai sebuah badan pemikir yang progresif dan terbuka kepada kolaborasi berimpak tinggi.

Sebagai pembuka tirai 2025, MASA berbesar hati menerima kunjungan hormat daripada Yayasan Kebajikan Anak-anak Yatim Malaysia (YATIM) yang diketuai oleh YBr. Encik Salehuddin Osman, Pengarah Urusan YATIM pada 23 Januari 2025. Pertemuan ini diadakan bagi meneroka potensi kerjasama antara kedua-dua organisasi dalam melaksanakan inisiatif bermakna terutamanya dalam bidang pembangunan belia, pendidikan, dan kebajikan.

Pada 11 Mac 2025, MASA turut menerima kunjungan delegasi Persatuan Firma-Firma Akauntan Bertauliah Melayu Malaysia (AMCAF) yang diketuai oleh Presidennya iaitu YBr. Tuan Haji Mohd Noh Bin Jidin. Sesi libat urus ini telah dipengerusikan oleh YB Datuk Dr. Radzi Jidin, selaku Ahli Lembaga Pemegang Amanah MASA dan turut dihadiri oleh beberapa ahli akademik yang berperanan dalam pembangunan profesion perakaunan di Malaysia.

Selain itu, beberapa siri kunjungan hormat juga diterima dari badan pemikir serantau seperti *Terengganu Strategic & Integrity Institute*, *Institute for Development Studies - Sabah* dan Yayasan Strategik Lestari. Pertemuan ini menjadi landasan penting untuk berkongsi pandangan secara mendalam mengenai cabaran dan keutamaan semasa, di samping meneroka sinergi dalam pelaksanaan penyelidikan bersama dan program pembangunan kapasiti.



Peranan MASA sebagai badan pemikir unggul di Malaysia turut mendapat perhatian oleh institusi antarabangsa. Pada 4 Jun 2025, MASA berbesar hati menerima kunjungan hormat oleh delegasi Wilayah Autonomi Bangsamoro di Mindanao Muslim (*Bangsamoro Autonomous Region In Muslim Mindanao, BARMM*), yang diketuai oleh Atty. Suharto M. Ambolodto, Ahli Parlimen *Bangsamoro Transition Authority*.

Turut menyertai delegasi tersebut ialah Pengarah Eksekutif *Bangsamoro Economic Zone Authority* (BEZA), Atty. Sukarno Abas. MASA pula diwakili oleh Ketua Pegawai Eksekutif, YBr. Encik Azril Mohd Amin dan barisan Penganalisis Penyelidikan MASA.

Kunjungan rasmi ini bertujuan mengukuhkan dialog strategik antara kedua-dua pihak di samping menggalakkan pertukaran idea khususnya mengenai pembangunan *Polloc Freeport and Economic Zone* (PFEZ).



Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) Malaysia turut mengadakan kunjungan hormat ke MASA pada 21 Ogos 2025 bagi membincangkan peluang kerjasama dalam memajukan penyelidikan dan pembangunan dasar antara kedua-dua buah institusi.

Wakil KAS Malaysia diketuai oleh YBr. Puan Natalie Russman selaku *Country Director* KAS Malaysia dan turut hadir sama dalam perbincangan ini adalah YBr. Encik Azril Mohd Amin, Ketua Pegawai Eksekutif MASA, dan YBr. Encik Idzaid Idros, Pengurus Program KAS Malaysia.

Siri kunjungan hormat yang diterima oleh MASA sepanjang tahun ini manzahirkan komitmen MASA untuk membina perkongsian strategik dengan agensi kerajaan, wakil industri, institusi tempatan dan antarabangsa, selain dari mengukuhkan wacana dasar di peringkat nasional dan global.

MASA DALAM MEDIA

Sebagai sebuah badan pemikir bebas yang komited mendokong agenda WKB2030, MASA terus memanfaatkan platform media sebagai medium strategik untuk memperluas pengaruh intelektual, memperkaya wacana awam dan merapatkan jurang antara dapatan penyelidikan dengan realiti semasa yang dihadapi masyarakat. Pendekatan ini mencerminkan peranan MASA sebagai institusi yang bukan sahaja menghasilkan idea dan cadangan dasar, malah berupaya menterjemahkannya dalam bentuk komunikasi yang mudah difahami serta relevan kepada pelbagai lapisan pemegang taruh.

Sepanjang tahun 2025, Penganalisis Penyelidikan dan Felo MASA telah menghasilkan pelbagai artikel dan ulasan yang mengetengahkan perspektif berasaskan bukti terhadap isu-isu semasa negara. Penulisan tersebut merangkumi pelbagai bidang seperti ekonomi mikro, pembangunan sosioekonomi, kelestarian industri, tadbir urus, pembangunan modal insan serta keadilan sosial. Artikel-artikel ini telah diterbitkan secara konsisten melalui akhbar nasional dan portal berita arus perdana, sekali gus memperkukuh kedudukan MASA sebagai sumber rujukan yang berwibawa dalam perbahasan dasar awam.

Dalam tempoh yang sama, MASA turut mengeluarkan kenyataan media secara proaktif dan responsif terhadap pelbagai perkembangan kritikal di peringkat nasional dan global. Kenyataan yang dikeluarkan bukan sahaja menjelaskan pendirian institusi terhadap isu-isu semasa, malah menyediakan analisis serta cadangan penyelesaian yang konstruktif berteraskan prinsip tadbir urus baik, kesejahteraan rakyat dan kemampanan pembangunan negara.

Usaha memperluas penyampaian ilmu ini turut disokong melalui liputan media yang meluas terhadap program, kajian dan pandangan pakar MASA sepanjang tahun 2025. Penglibatan barisan Penganalisis Penyelidikan, Felo dan wakil institusi dalam temu bual, segmen ulasan televisyen, laporan berita serta forum media telah meningkatkan keterlihatan organisasi di ruang awam.

Secara keseluruhannya, penggunaan media sebagai instrumen diplomasi intelektual telah memperkukuh peranan MASA sebagai badan pemikir yang relevan, responsif, dan berimpak dalam membentuk pemikiran masyarakat serta menyumbang kepada pembangunan dasar negara yang lebih inklusif dan mampan.



ARTIKEL / RENCANA AKHBAR

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
1.	2025 tahun untuk lahirkan masyarakat harmoni, sejahtera	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	2 Januari	Utusan Malaysia	
2.	Cukai Minimum Global bantu rakyat kecapi kemakmuran bersama	Azhan Hasan	6 Januari	Berita Harian	
3.	Perlu pembinaan prestij pada bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	7 Januari	Utusan Malaysia	
4.	Utamakan entiti Melayu-Islam dalam mempromosi negara	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	14 Januari	Utusan Malaysia	
5.	Bahasa Melayu alat perpaduan, pemimpin perlu tunjuk teladan	Muhammad Haqimie Aiman Rosli	16 Januari	Berita Harian	
6.	Jangan sesekali cabar lagi kesucian Islam	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	21 Januari	Utusan Malaysia	
7.	Kita boleh contoh Vietnam dalam perkasa pendidikan	Nur Zalikhaa' Zainal Abidin	22 Januari	Utusan Malaysia	
8.	Sensitiviti Melayu-Islam bukan perkara kecil	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	28 Januari	Utusan Malaysia	
9.	Jangan derhaka titah Ketua Negara	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	4 Februari	Utusan Malaysia	
10.	Bangunkan AI teknologi dengan nilai-nilai kemanusiaan	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	5 Februari	Utusan Malaysia	
11.	<i>Slower economic growth: Balancing risks and opportunities</i>	Maryam Zulkafly	7 Februari	Awani	
12.	Mengaku sahaja buat salah, jangan hanya asyik salahkan orang lain	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	11 Februari	Utusan Malaysia	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
13.	Adakah benar Kementerian Perpaduan gagal, tidak berkesan?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	18 Februari	Utusan Malaysia	
14.	Hanya sekolah satu aliran sahaja boleh bentuk perpaduan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	4 Mac	Utusan Malaysia	
15.	Ungkap 13 Mei sebagai peringatan untuk kukuhkan perpaduan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	11 Mac	Utusan Malaysia	
16.	<i>The case for mandatory secondary education in Malaysia</i>	Mohamed Azmi Mohd Rasheed Khan	11 Mac	Free Malaysia Today	
17.	Jangan salah kongsi, jejak digital boleh jadi bukti	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	13 Mac	Utusan Malaysia	
18.	Rakyat China lebih cekap berbahasa Melayu daripada warga Malaysia	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	18 Mac	Utusan Malaysia	
19.	Lindungilah nasionalis bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	25 Mac	Utusan Malaysia	
20.	Islamofobia di Malaysia?	Solahuddiin Ismail Mina	7 April	Utusan Malaysia	
21.	Jangan pinggirkan bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	8 April	Utusan Malaysia	
22.	Wajib pendidikan menengah perluas peluang ubah nasib hidup	Mohamed Azmi Mohd Rasheed Khan	8 April	Berita Harian	
23.	Rakyat wajib ambil tahu naratif sebenar sejarah negara	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	15 April	Utusan Malaysia	
24.	Masyarakat makin hilang adab	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	18 April	Utusan Malaysia	
25.	Tiada lagi kata maaf bagi kesalahan pada Jalur Gemilang	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	22 April	Utusan Malaysia	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
26.	Lencana Jalur Gemilang untuk bina bangsa Malaysia	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	29 April	Utusan Malaysia	
27.	<i>Vital to invest in professional growth of teachers</i>	Nur Zalikhaa' Zainal Abidin	1 Mei	The Star	
28.	Jengkel apabila bukan Muslim tanggung Islam	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	6 Mei	Utusan Malaysia	
29.	Rangka strategi tepat kurangkan masalah kanak-kanak bantut	Solahuddiin Ismail Mina	7 Mei	Berita Harian	
30.	Malaysia sebenarnya milik siapa?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	13 Mei	Utusan Malaysia	
31.	<i>Rethinking education for civilisational understanding and justice</i>	Nur Zalikhaa' Zainal Abidin	15 Mei	Free Malaysia Today	
32.	<i>Let us look beyond Mothers Day</i>	Liwani Che Long	17 Mei	The Star	
33.	Tingkat kualiti sekolah kebangsaan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	20 Mei	Utusan Malaysia	
34.	Wanita profesional jana perubahan dalam era kecerdasan buatan	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	23 Mei	Utusan Malaysia	
35.	Sokong penuh usaha Kementerian Perpaduan lahir negara bangsa padu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	27 Mei	Utusan Malaysia	
36.	Etnik Melayu penyelamat SJKC	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	3 Jun	Utusan Malaysia	
37.	Etnik Cina tidak boleh hanya patriotik kapitalistik	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	10 Jun	Utusan Malaysia	
38.	Model Ekonomi Datuk Bandar China: Blueprint Transformasi PBT daripada pentadbir kepada pemangkin ekonomi	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	12 Jun	Astro Awani	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
39.	Kenapa perlu tuduh kerajaan tidak adil kepada rakyat?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	17 Jun	Utusan Malaysia	
40.	Atur semula sistem pendidikan lahirkan siswazah bernilai	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	17 Jun	Berita Harian	
41.	<i>Not all heroes speak much: A reflection on fatherhood's quiet power</i>	Liwani Che Long	19 Jun	The Star	
42.	Islamofobia tidak patut wujud di Malaysia	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	24 Jun	Utusan Malaysia	
43.	PBAKL 2025: Manifestasi cinta ilmu, budaya membaca	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	28 Jun	Utusan Malaysia	
44.	Bubar STPM, adakan hanya matrikulasi diguna untuk kemasukan universiti	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	1 Julai	Utusan Malaysia	
45.	Tambah baik sosioekonomi kunci jangka hayat lebih panjang	Solahuddiin Ismail Mina	2 Julai	Berita Harian	
46.	Kerakyatan naturalisasi: Menang sorak kampung tergedai	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	8 Julai	Utusan Malaysia	
47.	Ke mana perginya kompas moral etnik Cina?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	15 Julai	Utusan Malaysia	
48.	Penderaan secara psikologi: Keganasan emosi yang senyap	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	21 Julai	Utusan Malaysia	
49.	Bahasa Melayu ibarat melukut di tepi gantang di tanah air sendiri	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	22 Julai	Utusan Malaysia	
50.	Sampai bila Perlembagaan dalam bahasa Melayu hanya terjemahan?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	29 Julai	Utusan Malaysia	
51.	<i>Malaysia's unending battle against corruption</i>	Mohamed Azmi Mohd Rasheed Khan	31 Julai	Awani	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
52.	Negaraku nadi patriotisme, jiwa perpaduan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	5 Ogos 2025	Utusan Malaysia	
53.	Di mana agenda bumiputera dalam RMK13?	Azril Mohd Amin	9 Ogos	Utusan Malaysia	
54.	RMK13: Adakah rancangan lima tahun masih relevan?	Profesor Dato' Dr. Madeline Berma	11 Ogos	Utusan Malaysia	
55.	Jalur Gemilang terbalik lagi: Lebih dari sekadar salah pasang	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	12 Ogos	Utusan Malaysia	
56.	Pertumbuhan tidak seimbang melanda produktiviti negara	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	17 Ogos	Astro Awani	
57.	Limpahi maruah negara, bangsa dengan bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	19 Ogos	Utusan Malaysia	
58.	Ganti nama Rafflesia: Angkat nama watan, menyisih legasi penjajah	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	26 Ogos	Utusan Malaysia	
59.	<i>Vape wave: The schoolyard reality</i>	Nur Zalikhaa' Zainal Abidin	26 Ogos	The Star	
60.	Mengapa bahasa Melayu dalam perundangan masih diragui?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	2 September	Utusan Malaysia	
61.	Tangani isu rasuah, kelemahan tadbir urus kunci kejayaan RMK13	Solahuddiin Ismail Mina	2 September	Berita Harian	
62.	<i>Vape wave: Teens face new threat</i>	Nur Zalikhaa' Zainal Abidin	2 September	The Sun	
63.	Jadikan empati sebagai bahasa sejagat kemanusiaan	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	3 September	Utusan Malaysia	
64.	Bahasa, budaya Melayu kewajipan sivik etnik Cina	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	9 September	Utusan Malaysia	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
65.	<i>No one should endure abuse to earn a living</i>	Nur Syazwani Salim	10 September	The Star	
66.	Hormati lambang negara, jangan ulangi kesilapan sama	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	16 September	Utusan Malaysia	
67.	Hanya bahasa Melayu sebagai bahasa perpaduan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	23 September	Utusan Malaysia	
68.	Bahasa Melayu bukan sekadar perpaduan tetapi teras kemajuan	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	30 September	Utusan Malaysia	
69.	Malaysia perlu hasilkan karya berjiwa bangsa	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	1 Oktober	Utusan Malaysia	
70.	Bahasa Melayu sudah pupus?	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	7 Oktober	Utusan Malaysia	
71.	Hidangan arak di majlis rasmi: Simbol khianat, hilang adab	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	14 Oktober	Utusan Malaysia	
72.	<i>Political Financing Act: A test of integrity and political will</i>	Khairul Syakirin Zulkifli	17 Oktober	The Star	
73.	Sama-sama pertahan tradisionalisme Islam	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	21 Oktober	Utusan Malaysia	
74.	Etnik Cina jangan lupa diri	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	28 Oktober	Utusan Malaysia	
75.	<i>Building public trust needs open parliamentary hearings</i>	Solahuddiin Ismail Mina	29 Oktober	The Star	
76.	Apabila bahasa diuji, adab juga terserlah	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	4 November	Utusan Malaysia	
77.	Taska bayi awam galak kelahiran, perkukuh ekonomi keluarga	Muhammad Ammar Syahmi Anuar	4 November	Berita Harian	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
78.	<i>Why Malaysia must claim its place in the Semiconductor Wars</i>	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	5 November	The Star	
79.	Menilai semula arah fiskal Malaysia	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	6 November	Astro Awani	
80.	Kedaulatan ekonomi bukan untuk dijual	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	7 November	Utusan Malaysia	
81.	Amanah penjawat awam martabatkan bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	11 November	Utusan Malaysia	
82.	<i>How Malaysia can turn US-China trade rivalry into strategic advantage</i>	Muhammad Iman Khidir Tarmidzi	11 November	The Star	
83.	Bersatu tamatkan lawan buli	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	13 November	Utusan Malaysia	
84.	Bahasa Melayu wadah perpaduan dan kemajuan negara	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	18 November	Utusan Malaysia	
85.	<i>A review of Sabah's socioeconomic realities</i>	Mohamad Fauzi Ahmad	18 November	The Star	
86.	PRN uji kesediaan rakyat Sabah keluar daripada kitaran kemiskinan	Muhammad Ainul Hakim Norazmi dan Solahuddiin Ismail Mina	21 November	Berita Harian	
87.	Pekeliling 2025 panggilan akhir untuk bahasa Melayu	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	25 November	Utusan Malaysia	
88.	Bahasa, budaya Melayu berpisah tiada	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	2 Disember	Utusan Malaysia	
89.	Rukun Negara wadah utama pemerintahan Malaysia	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	9 Disember	Utusan Malaysia	
90.	Bina masa depan lebih baik untuk belia	Prof. Madya Ts. Dr. Jessica Ong Hai Liaw	15 Disember	Utusan Malaysia	

Bil.	Tajuk	Penulis	Tarikh	Media	Kod QR
91.	Etnik Cina jadilah minoriti baik	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	16 Disember	Utusan Malaysia	
92.	<i>Government must invest in ageing preparedness</i>	Mohamad Fauzi Ahmad	18 Disember	The Star	
93.	Tiada kompromi dengan identiti Malaysia	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	23 Disember	Utusan Malaysia	
94.	Jangan angkuh di tempat orang	Prof. Emeritus Datuk Dr. Teo Kok Seong	30 Disember	Utusan Malaysia	

KENYATAAN MEDIA

Sepanjang tahun 2025, sebanyak 17 kenyataan media oleh MASA telah disiarkan dalam akhbar dan media arus perdana, portal-portal berita dan juga media sosial. Berikut merupakan senarai kenyataan media oleh MASA:

Bil.	Tajuk Kenyataan Media	Tarikh
1.	MASA Komited dalam Agenda Memperkasa Bumiputera Ke Arah Masa Depan Yang Lebih Inklusif	28 Februari
2.	<i>MASA Committed to Empowering Bumi Agenda Towards a More Inclusive Future</i>	28 Februari
3.	MASA Tawar Geran Penyelidikan MPDP 3.0	1 Mac
4.	<i>MPDP 3.0 Research Grants Up for Grabs</i>	1 Mac
5.	Hari Wanita Antarabangsa 2025	8 Mac
6.	<i>International Women's Day 2025</i>	8 Mac
7.	Sambutan Hari Guru 2025	16 Mei
8.	<i>Teacher's Day 2025</i>	16 Mei
9.	Tinjauan Kaji Selidik Pendapat Umum Mengenai Prestasi Pentadbiran, Sosio-Ekonomi dan Politik Malaysia	25 Julai
10.	16 Penyelidik Terpilih Menerima Geran Penyelidikan MASA	1 Ogos
11.	<i>16 Researchers Awarded MASA's Grants</i>	1 Ogos
12.	Kenyataan Media Majlis Penganugerahan Geran Penyelidikan MPDP 3.0	1 Ogos
13.	<i>Media Statement MASA Policy Development Program (MPDP) 3.0 Research Grant Award Ceremony</i>	1 Ogos
14.	Majlis Menandatangani MoU antara Terengganu Strategic & Integrity Institute (TSIS) dan Institut Masa Depan Malaysia (MASA)	23 November
15.	<i>MoU Signing between Terengganu Strategic & Integrity Institute (TSIS) and Institut Masa Depan Malaysia (MASA)</i>	23 November
16.	Sambutan Hari Antirasuah Antarabangsa 2025	9 Disember
17.	<i>International Anti-Corruption Day 2025</i>	9 Disember

LIPUTAN MEDIA

Hubungan erat dan strategik BKSP dengan pihak media banyak membantu MASA mendapat publisiti dari segi liputan berita aktiviti MASA, kenyataan media selain penerbitan artikel.

Bil.	Tajuk Liputan Berita	Tarikh	Media
1.	<i>Ending genocide: Global community must turn words into action</i>	2 Januari	New Straits Times
2.	Isu ketidaksamaan, adakah kaedah pengkelasan masih relevan?	2 Januari	Astro Awani
3.	<i>World must pursue accountability for atrocities in Palestine despite ceasefire</i>	16 Januari	The Straits Times
4.	<i>Keep an eye on price hikes</i>	17 Januari	The Star
5.	Putrajaya perlu terap rejim pelaburan terbuka tanpa perketat syarat	10 Februari	Free Malaysia Today
6.	Muhyiddin Mahu Penyelidik Buat Kajian Perkasa Ekonomi Bumiputera	2 Mac	Malaya Daily
7.	MASA Tawar Geran Penyelidikan MPDP 3.0, Fokus Pemerkasaan Bumiputera	3 Mac	Madani News
8.	MASA tawar geran penyelidikan MPDP 3.0, fokus pemerkasaan Bumiputera	3 Mac	Utusan Malaysia
9.	Permohonan geran penyelidikan MASA untuk 2025 dibuka sehingga 31 Mac	3 Mac	Berita Harian
10.	Iktiraf peranan wanita, seru tindakan segera atasi jurang ketidaksamaan jantina	7 Mac	Berita Harian
11.	<i>When women thrive, societies prosper</i>	9 Mac	The Straits Times
12.	<i>When RM1,800 a month is 'too high' a salary in Sabah</i>	10 Mac	Free Malaysia Today
13.	Tangani segera isu penjawat awam mufliis – Madeline Berma	11 Mac	Suara Sarawak
14.	Tubuhkan Suruhanjaya Siasatan Diraja siasat ketirisan industri padi beras, sediakan Kertas Putih - Muhyiddin	14 Mac	Dagang News
15.	Tubuh RCI, Kertas Putih, Siasat Krisis Padi Dan Beras – Presiden BERSATU	14 Mac	Suara Kebangsaan
16.	Perlu kertas putih tangani isu padi, beras negara – Muhyiddin	14 Mac	Malaysia Tribune

Bil.	Tajuk Liputan Berita	Tarikh	Media
17.	Wujudkan kertas putih industri padi dan beras, tubuh RCI siasat ketirisan – Muhyiddin	14 Mac	Utusan TV
18.	Tubuh RCI siasat ketirisan, jenayah perdagangan – Muhyiddin	14 Mac	Edisi 9
19.	Kertas putih dan RCI tangani isu padi, beras	14 Mac	Utusan Malaysia
20.	<i>Justice still buried in Deir Yassin</i>	5 April	New Straits Times
21.	Transformasi Ekonomi Sarawak Perlukan Komitmen Menyeluruh – Madeline Berma	24 April	Suara Sarawak
22.	Dasar Gaji Kehidupan: Transformasi Pendapatan Pekerja Malaysia	2 Mei	Astro Awani
23.	MASA gesa KPM tingkatkan usaha perkukuh profesionalisme keguruan	16 Mei	Astro Awani
24.	KPM diminta perhebat profesionalisme perguruan seiring keperluan pendidikan abad ke-21	16 Mei	Berita Harian
25.	KPM perlu perhebat profesionalisme guru – MASA	16 Mei	Edisi 9
26.	<i>Supporting our pillars of transformation</i>	19 Mei	The Star
27.	<i>Failure to curb subsidy leakages risks economic liabilities, says economist</i>	22 Mei	Free Malaysia Today
28.	<i>Bangsamoro Transition Authority MP Atty. Suharto Ambolodto Visits Embassy</i>	3 Jun	Embassy of The Philippines Website
29.	<i>Malaysia should reintroduce GST at rate that won't burden people, says economist</i>	13 Jun	The Borneo Post
30.	<i>SST on six new categories of services raises concerns</i>	14 Jun	Sarawak Tribune
31.	<i>Fiscal reforms will boost social protection funding, says economist</i>	18 Jun	Free Malaysia Today
32.	Reformasi fiskal tingkat dana perlindungan sosial, kata ahli ekonomi	18 Jun	Free Malaysia Today
33.	Tingkat produktiviti kunci menuju negara berpendapatan tinggi	21 Jun	Free Malaysia Today
34.	<i>Malaysia should act on this definitive legal report on Palestine</i>	30 Jun	The Star
35.	<i>Public support key to curbing profiteering, inflation, says economist</i>	2 Julai	Free Malaysia Today

Bil.	Tajuk Liputan Berita	Tarikh	Media
36.	Malaysia perlu kaji strategi negara kurang rasuah - Awang Sariyan	11 Julai	Sinar Harian
27.	Rasuah, dadah kini ancaman besar kepada belia - MBM	11 Julai	Sinar Harian
38.	Individu ditawarkan rasuah perlu berani menolak, lapor kepada pihak berkuasa'	11 Julai	Sinar Harian
39.	Kesungguhan Negara dalam Membanteras Rasuah	14 Julai	Dewan Masyarakat
40.	Muhyiddin dan Hamzah Ungguli Calon PM Pembangkang – Tinjauan Isyaratkan Pengaruh PN Meningkat	25 Julai	Suara Merdeka
41.	Kajian MASA: Siapa lebih popular dalam PN? Populariti Muhyiddin lebih tinggi berbanding Hamzah	25 Julai	Nasional Daily
42.	Kos sara hidup isu paling membimbangkan rakyat – Kajian	25 Julai	Malaysia Gazette
43.	Tinjauan kaji selidik pendapat umum mengenai prestasi pentadbiran, sosioekonomi dan politik Malaysia	25 Julai	Astro Awani
44.	Kajian MASA: Siapa lebih popular dalam PN? Populariti Muhyiddin lebih tinggi berbanding Hamzah	25 Julai	Astro Awani
45.	<i>Only 40% of Malaysians believe country is on the right track, says survey</i>	26 Julai	The Star
46.	<i>Targeted RON95 subsidy a positive move</i>	26 Julai	Sarawak Tribune
47.	Menakar Kedalaman Gejolak Politik Malaysia, Bagaimana dengan Indonesia?	27 Julai	Kompasiana
48.	Rakyat semakin bimbang kos sara hidup - Kajian	27 Julai	Sinar Harian
49.	Generasi muda perlu bangkit tolak rasuah	29 Julai	Sinar Harian
50.	<i>Citing opposition polls to attack Anwar, Zhang Weihong criticized Xue Jiehao as childish.</i>	30 Julai	Guang Ming Daily
51.	<i>RMK13 to prioritise downstream industries, income growth under Madani framework</i>	31 Julai	The Malaysian Reserve
52.	16 Penyelidik Terpilih Terima Geran MPDP 3.0 Institut MASA	1 Ogos	Suara Merdeka
53.	16 penyelidik terpilih terima geran penyelidikan MASA	1 Ogos	Edisi 9
54.	Institut MASA teruskan geran penyelidikan, galakkan penghasilan kajian berimpak tinggi	1 Ogos	Berita Harian

Bil.	Tajuk Liputan Berita	Tarikh	Media
55.	16 penyelidik terpilih menerima geran penyelidikan MASA	1 Ogos	Utusan Malaysia
56.	<i>Six researchers awarded policy development grants</i>	1 Ogos	The Star
57.	<i>MASA unveils third policy development cohort to boost Bumiputera empowerment</i>	1 Ogos	The Sun
58.	<i>New York Declaration fails Gaza's reality</i>	4 Ogos	New Straits Time
59.	RMK13 komitmen bina semula pembangunan negara	7 Ogos	Utusan Borneo
60.	<i>Reinforcing national identity and unity via national symbols</i>	30 Ogos	Sarawak Tribune
61.	Suntikan tunai SARA penting tapi sementara, kata pakar	2 September	Suara Sarawak
62.	SARA RM100: Siapa disaran sedekah kepada keluarga yang memerlukan?	2 September	Harapan Daily
63.	Agenda ekonomi bumiputera, kerajaan perlu lebih tegas- Muhyiddin	4 September	Utusan Melayu Plus
64.	MASA anjur majlis Penganugerahan Geran Penyelidikan MPDP 3.0	4 September	Madani News
65.	<i>Sarawak's 13MP sets groundwork for high-income economy by 2030, says economist</i>	22 Oktober	Borneo Post
66.	<i>Academics pan MP's 'half-baked' idea of Mitra-like unit for Dayaks</i>	31 Oktober	Free Malaysia Today
67.	<i>Cadangan lanjutan usia pengeluaran KWSP perlu dikaji semula – Madeline Berma</i>	4 November	Suara Sarawak
68.	<i>TSIS-MASA Meterai MoU Pacu Penyelidikan Dasar Terengganu ke Aras Baharu</i>	24 November	Berita PAS
69.	TSIS-MASA Meterai MoU Pacu Penyelidikan Dasar Terengganu ke Aras Baharu	24 November	Media Rasmi Negeri Terengganu
70.	MASA Ulangi Komitmen Perangi Rasuah Secara Berprinsip, Profesional dan Bebas Pengaruh	9 Disember	Suara Merdeka
71.	<i>International Anti-Corruption Day 2025</i>	9 Disember	The Star
72.	Institut Masa Depan tegas integriti penentu masa depan negara	9 Disember	Dagang News

Bil.	Tajuk Liputan Berita	Tarikh	Media
73.	MASA tegaskan integriti kunci kemakmuran negara sempena Hari Antirasuah Antarabangsa	9 Disember	Astro Awani
74.	Negara perlu pembaharuan struktur lebih tegas hapus rasuah - MASA	9 Disember	Berita Harian
75.	<i>Towards a corruption-free Malaysia: Leading with integrity</i>	12 Disember	The Sun
76.	<i>Hari Krismas nyadi penyungkak ngenegapka kaul, ku Dr Madeline</i>	24 Disember	Utusan Borneo
77.	<i>Madeline Berma's Passing Mourned By Economists, UKM Alumni</i>	30 Disember	Bername Biz
78.	<i>Economist Madeline Berma passes away</i>	30 Disember	The Star
79.	<i>Renowned economist Madeline Berma passes away at 67</i>	30 Disember	Borneo Post
80.	<i>Fadillah Pays Triiute To Late Scholar Madeline Berma</i>	30 Disember	Bername
81.	<i>Madeline Berma's passing mourned by economists, UKM alumni</i>	30 Disember	The Malaysian Reserve
82.	Madeline Berma tinggalkan legasi memperkasa pendidikan, bangunkan komuniti	30 Disember	Berita Harian



Permohonan geran penyelidikan MASA untuk 2025 dibuka sehingga 31 Mac

Oleh Essa Abu Yamin - Mac 3, 2025 @ 5:40pm
essabuyamin@ta.com.my



KUALA LUMPUR: Permohonan Geran Penyelidikan Program Pemudajaan Bersejarah MASA untuk 2025...

Kertas putih dan RCI tangani isu padi, beras



UTURE GENERATIONS DESERVE NO LESS

Ending genocide: Global community must turn words into action

As 2025 dawns, the world confronts the grim reality of unfulfilled promises of justice and accountability. Despite decades of legal frameworks, the persistence of genocides, war crimes and crimes against humanity underscores a stark failure. Nowhere is this failure more evident than in Gaza, where 2.3 million Palestinians have endured systematic and brutal violence, a landmark de-



AZRIL MOHD AMIN

"genocide as colonial erasure", epitomise this definition. In her October 2024 report (A/79/38.4), Al-Hanoun report



Gallant. Governments must support the establishment of special tribunals, akin to those for Rwanda and the former Yugoslavia, to ensure justice for Palestinian victims. Civil society must continue documentation of evidence, seen in initiatives like Century Justice-Palestine, which amplifies the voices of survivors and ensures their experiences are preserved. Reforming the t

MASA DALAM MEDIA SOSIAL

MASA sentiasa memuat naik aktiviti atau penganjuran program di media sosial seperti Facebook, Instagram, LinkedIn, dan Twitter.

Kesemua bahan-bahan yang dimuat naik juga boleh didapati di laman sesawang MASA iaitu www.institutmasa.com.







INSTITUT MASA DEPAN MALAYSIA

Institut Masa Depan Malaysia
192, Jalan Ara, Bukit Bandaraya,
59100 Kuala Lumpur
Tel: 03-2388 1059
Fax: 03-2388 1049
Email: info@institutmasa.com



www.institutmasa.com